

Grille d'analyse de développement durable (GADD) adaptée aux ODD

Olivier Riffon et David Tremblay
Chaire de recherche en éco-conseil

Opérationnalisation du développement durable : quel rôle pour
l'analyse systémique de durabilité?

ACFAS 2016 – 10 et 11 mai 2016 – UQAM, Montréal



Fonction des outils d'analyse

- Opérationnaliser les principes du DD
- Favoriser l'intégration des dimensions du DD
- Éviter le galvaudage du terme
- Orienter les décideurs



De multiples tentatives...

- Plusieurs centaines d'outils d'analyse, d'évaluation, de questionnement, de validation, d'aide à la décision, etc.
 - Applications sectorielles et générales
 - Niveau local et national
 - Pour des P, des S, des P, des P et pour des organisations
 - Privés et publics
 - Bons et moins bons...



La GADD de la Chaire en éco-conseil

- La GADD est un outil de discussion, de questionnement, d'analyse, d'interprétation et d'aide à la décision
- selon
 - 6 dimensions
 - 40 thèmes
 - 166 objectifs
- qui permet d'évaluer dans quelle mesure des politiques, stratégies, programmes ou projets (PSPP)
- favorisent l'amélioration des conditions humaines par leur action concrète.

Dimension gouvernance

Répondre à des besoins de participation, de démocratie et de transparence.

Dimension sociale

Vise à répondre aux besoins sociaux et aux aspirations individuelles, aux besoins de santé et de bien-être, aux besoins de qualité de vie.

Dimension économique

Vise à répondre aux besoins matériels des individus.

Dimension écologique

Vise à répondre aux besoins de qualité du milieu naturel et de pérennité des ressources, ainsi qu'à la redéfinition des relations humain-nature.

Dimension éthique

Répondre aux besoins d'équité, de cohérence et d'identification à des valeurs communes.

Dimension culturelle

Vise à répondre aux besoins d'affirmation, d'expression, de protection et de mise en valeur de la diversité des traits culturels.

Dimension gouvernance

Institutions
Instruments et processus
Participation et citoyenneté
Subsidiarité
Intégration locale
Information
Innovation
Gestion des risques

Dimension sociale

Lutte contre la pauvreté
Alimentation
Eau
Santé
Sécurité
Éducation
Collectivité et implication
Établissements humains
Genre

Dimension économique

Production responsable
Consommation responsable
Viabilité économique
Travail
Richesses et prospérité
Énergie
Entreprenariat
Modèles économiques

Dimension écologique

Écosystèmes
Biodiversité
Ressources
Extrants
Usages du territoire
Changements climatiques

Dimension éthique

Responsabilité
Paix
Bienveillance
Partage
Valeurs communes

Dimension culturelle

Transmission du patrimoine culturel
Pratiques culturelles et artistiques
Diversité culturelle
Contribution de la culture au développement



Origine des thèmes et objectifs

- Déclarations et textes internationaux
 - Brundtland, 27 principes de Rio, Agenda 21, PDD-2030
- Normes et lignes directrices de DD
 - GRI, ISO26000, SD21000
- Bonnes pratiques nationales et internationales
 - Entreprises, gouvernements, ONG
- Littérature
 - Scientifique, grise
- Autres outils d'analyse
 - Développement durable, sectoriels



Champs d'application

- Les origines de son contenu lui confère un caractère quasi universel
 - Canada, États-Unis, Haïti, Espagne, Chine, Francophonie.
- Elle peut s'appliquer à tout PSPP, sectoriel ou de DD :
 - Une stratégie nationale de DD
 - Une stratégie de réduction de la pauvreté
 - Un programme d'accès à l'énergie
 - Un plan de gestion des matière résiduelle
 - Un politique culturelle
 - Un projet industriel



Méthodologie d'analyse

- Les prémisses de l'analyse :
 - Définir la portée de l'analyse (informative, géographique, temporelle, technologique, etc.) ;
 - Acquérir la documentation et les connaissances pertinentes ;
 - Identifier les analystes.

La GADD

DIMENSION ÉCONOMIQUE : vise à répondre aux besoins matériels des individus et des collectivités, ainsi qu'à				
Thèmes Objectifs		Pondération	Justification de la pondération	Évaluation
1 Production responsable				
1.1	Produire des biens et services de qualité		<p>Quoi? Rechercher l'optimisation des ressources (matériaux, personnes, temps), minimiser les impacts sur l'environnement et maximiser les retombées socio-économiques.</p> <p>Pourquoi? L'éco-conception est une pratique qui permet de réduire les impacts des produits sur les personnes et sur l'environnement, tout au long de leur cycle de vie par une réflexion technique en amont de la production.</p> <p>Comment? En recherchant la qualité et la durabilité des biens et services. En évitant le gaspillage des ressources dans la satisfaction des besoins matériels. En explorant les opportunités d'écologie industrielle. En adoptant des approches d'écocoefficience, en valorisant les sous-produits dans les chaînes de production.</p>	
1.2	S'assurer de l'adéquation entre les besoins et les biens et services produits			
1.3	Favoriser l'éco-conception dans une perspective cycle de vie			
1.4	Promouvoir une industrialisation durable			
1.5	Appliquer la responsabilité élargie des producteurs			
Pondération moyenne : Production responsable				
2 Consommation responsable				

La GADD

DIMENSION SOCIALE : Vise à répondre aux besoins sociaux et aux aspirations individuelles et collectives, aux besoins de santé et de bien-être, aux besoins de qualité de vie.											
Thèmes Objectifs	Pondération	Justification de la pondération	Évaluation	Actions planifiées ou déjà mises en œuvre	Pistes de bonification	Priorité	Indice de la qualité des données				
							Corrélation	Statut	Fiabilité	Qualité des données	Besoins en données
1 Lutte contre la pauvreté											
1.1		Mettre en place des actions soutenant les plus démunis et les plus vulnérables à l'intérieur des communautés locales							#DIV/0!	#DIV/0!	
1.2		Mettre en place des actions soutenant les plus démunis et les plus vulnérables au niveau national							#DIV/0!	#DIV/0!	
1.3		Contribuer aux actions visant à réduire la pauvreté au niveau supranational							#DIV/0!	#DIV/0!	
Pondération moyenne : Lutte contre la pauvreté		0,0	Performance pondérée : Lutte contre la pauvreté		0%						
2 Eau											
2.1		Assurer un approvisionnement en eau potable à tous							#DIV/0!	#DIV/0!	
2.2		Assurer la qualité adéquate pour l'approvisionnement en eau selon les usages							#DIV/0!	#DIV/0!	
2.3		Assurer l'accès à des services d'assainissement et d'hygiène adéquats							#DIV/0!	#DIV/0!	
2.4		Renforcer la participation de la population à la maîtrise de l'eau et à l'amélioration de la gestion de l'eau							#DIV/0!	#DIV/0!	
Pondération moyenne : Eau		0,0	Performance pondérée : Eau		0%						
3 Alimentation											
3.1		Assurer l'accès à la nourriture							#DIV/0!	#DIV/0!	
3.2		Assurer la qualité nutritionnelle des aliments							#DIV/0!	#DIV/0!	
3.3		Assurer la sécurité alimentaire							#DIV/0!	#DIV/0!	



Pondérer les objectifs

- *Quel est l'importance de cet objectif dans le cadre du PSPP?*
- Pour calibrer la grille en fonction de la pertinence et de l'importance de chacun des objectifs pour un PSPP spécifique.
 - **Qu'est ce qui est important pour les analystes**, et non pas comment les documents considèrent un objectif.



Pondérer un objectif

1. Objectif **souhaitable**: l'atteinte de cet objectif n'est pas jugée importante, ou il est non prioritaire ;
2. Objectif **important**: l'atteinte de cet objectif est importante mais ne figure pas parmi les priorités immédiates en lien avec les besoins visés par les PSPP ;
3. Objectif **indispensable**: l'atteinte de cet objectif est importante et figure parmi les priorités immédiates. Il est jugée indispensable au succès et à la réalisation des PSPP.

DIMENSION SOCIALE : vise à répondre aux besoins sociaux et aux aspirations individuelles et collectives de qualité de vie.			
Thèmes Objectifs	Pondération	Justification de la pondération	
1 Lutte contre la pauvreté			
1.1	Mettre en place des actions soutenant les plus démunis et les plus vulnérables à l'intérieur des communautés locales	1	
1.2	Mettre en place des actions soutenant les plus démunis et les plus vulnérables au niveau national	2	
1.3	Contribuer aux actions visant à réduire la pauvreté au niveau supranational	3	
Pondération moyenne : Lutte contre la pauvreté		2,0	Performance pondérée : Lutte contre la pauvreté
2 Eau			
2.1	Assurer un approvisionnement en eau potable à tous	1	
2.2	Assurer la qualité adéquate pour l'approvisionnement en eau selon les usages	2	
2.3	Assurer l'accès à des services d'assainissement et d'hygiène adéquats	3	
2.4	Renforcer la participation de la population à la maîtrise de l'eau et à l'amélioration de la gestion de l'eau	1	
Pondération moyenne : Eau		1,8	Performance pondérée : Eau



Évaluer un objectif

- *Comment le projet répond-il à cet objectif?*
- Les valeurs numériques de 0 à 100 % sont utilisées pour déterminer la performance du projet par rapport à un objectif donné.



Évaluer un objectif

0-09% : Le PSPP a des impacts négatifs importants sur cet objectif

10-19% : Le PSPP a des impacts négatifs de moyenne importance sur cet objectif

20-29% : Le PSPP a des impacts négatifs faibles sur cet objectif

30-39% : Cet objectif n'est pas pris en compte par le PSPP, mais ce dernier est sans impact sur cet objectif

40-49% : Cet objectif n'est pas pris en compte, mais ce dernier a des impacts positifs indirects sur cet objectif

50-59% : Cet objectif est faiblement pris en compte, sans mesures et actions concrètes, des impacts positifs faibles sont attendus

60-69% : Cet objectif est moyennement pris en compte, avec des actions prévues, mais sans se démarquer de PSPP similaires

70-79% : Cet objectif est pris en compte, avec des actions concrètes et quelques éléments innovants, des impacts positifs sont attendus

80-89% : Cet objectif est bien pris en compte, avec des innovations et des mesures concrètes, des impacts positifs forts sont attendus

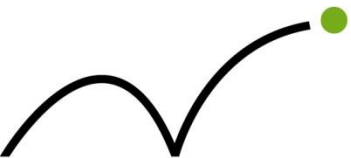
90-100% : Cet objectif est fortement pris en compte, le PSPP fait figure d'exemplarité en la matière.

DIMENSION SOCIALE : Vise à répondre aux besoins sociaux et aux aspirations individuelles et collectives, aux besoins de qualité de vie.				
Thèmes Objectifs		Pondération	Justification de la pondération	Évaluation
1 Lutte contre la pauvreté				
1.1	Mettre en place des actions soutenant les plus démunis et les plus vulnérables à l'intérieur des communautés locales	1		50
1.2	Mettre en place des actions soutenant les plus démunis et les plus vulnérables au niveau national	2		80
1.3	Contribuer aux actions visant à réduire la pauvreté au niveau supranational	3		90
Pondération moyenne : Lutte contre la pauvreté		2,0	Performance pondérée : Lutte contre la pauvreté	80%
2 Eau				
2.1	Assurer un approvisionnement en eau potable à tous	1		50
2.2	Assurer la qualité adéquate pour l'approvisionnement en eau selon les usages	2		80
2.3	Assurer l'accès à des services d'assainissement et d'hygiène adéquats	3		50
2.4	Renforcer la participation de la population à la maîtrise de l'eau et à l'amélioration de la gestion de l'eau	1		20



Pistes de bonification

- Les pistes de bonification imaginées et proposées pendant l'analyse doivent être inscrites dans les cases appropriées de la grille d'analyse.

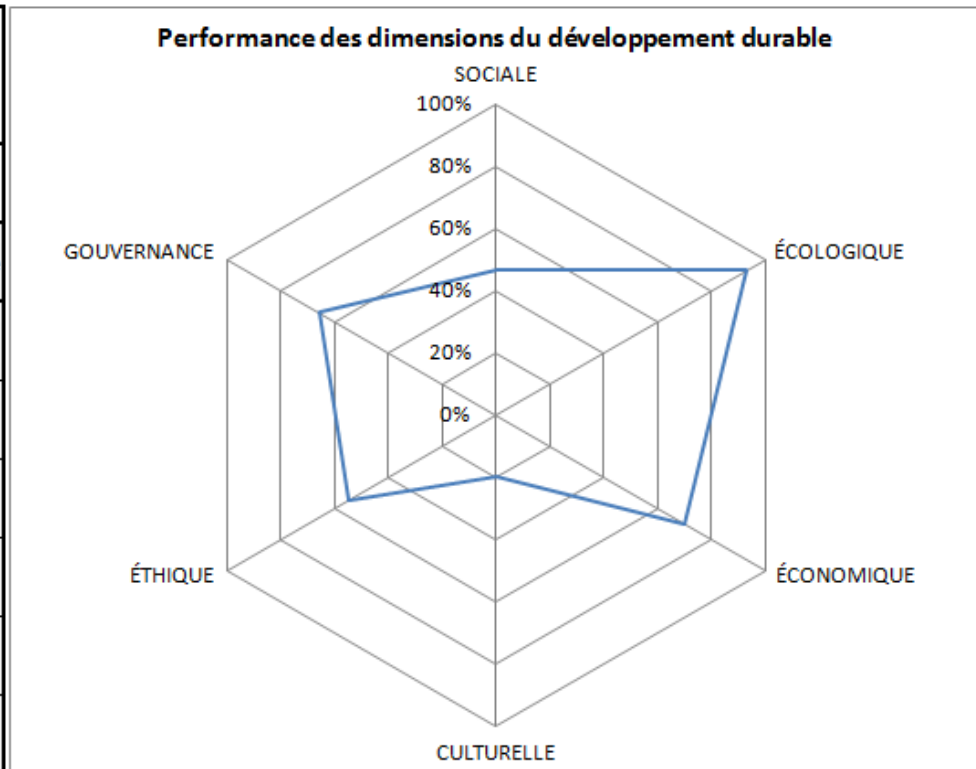


Pour l'analyse détaillée

MODALITÉS D'INTERPRÉTATION

Résultats

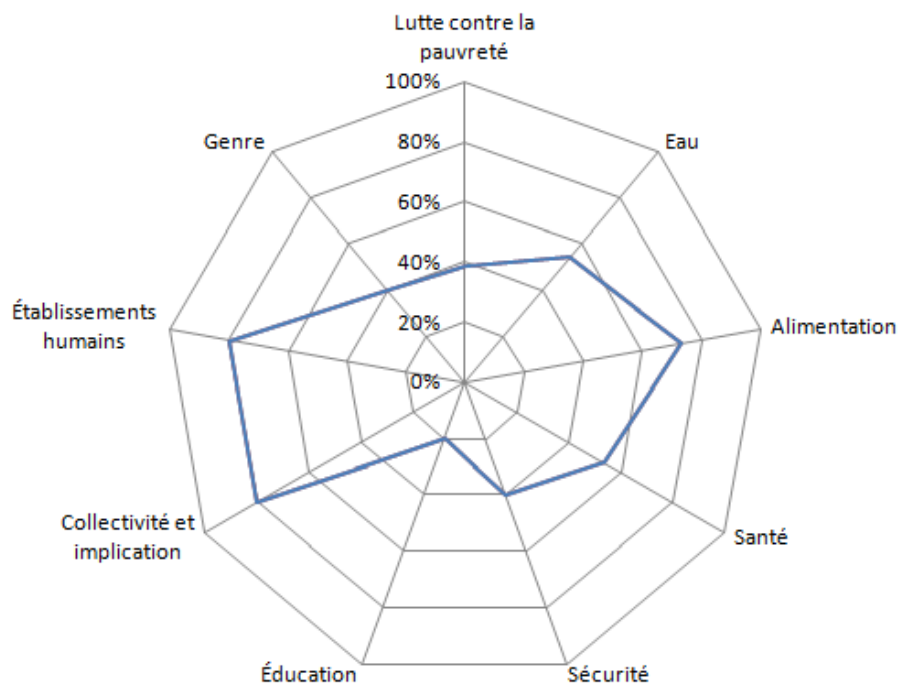
Projet :	Création d'un parc naturel	
Date :	10 mai 2016	
DIMENSION	Pondération moyenne	Performance moyenne
SOCIALE	1,8	47%
ÉCOLOGIQUE	2,8	93%
ÉCONOMIQUE	2,4	70%
CULTURELLE	1,5	20%
ÉTHIQUE	2,0	55%
GOUVERNANCE	2,8	66%

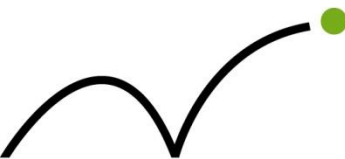


Résultats

DIMENSION SOCIALE		
THÈME	Pondération moyenne	Performance moyenne
Lutte contre la pauvreté	2,0	38%
Eau	1,8	54%
Alimentation	1,8	73%
Santé	2,0	53%
Sécurité	2,0	40%
Éducation	3,0	20%
Collectivité et implication	3,0	80%
Établissements humains	1,0	80%
Genre	3,0	40%

Performance des thèmes de la dimension sociale





Analyse de l'évaluation des thèmes

- Moins de 20 % : Situation critique : La dimension ou le thème est affectée négativement par le PSPP ;
- Entre 20 % et 39 % : Situation problématique : La dimension ou le thème est insuffisamment pris en compte dans le PSPP ;
- Entre 40 % et 59 % : Situation perfectible : La dimension ou le thème est faiblement pris en compte dans le PSPP ;
- Entre 60 % et 79 % : Situation satisfaisante : La dimension ou le thème est pris en compte dans le PSPP ;
- Entre 80 % et 100 % : Situation excellente : La dimension ou le thème est fortement considéré dans les PSPP.



Clés d'analyse

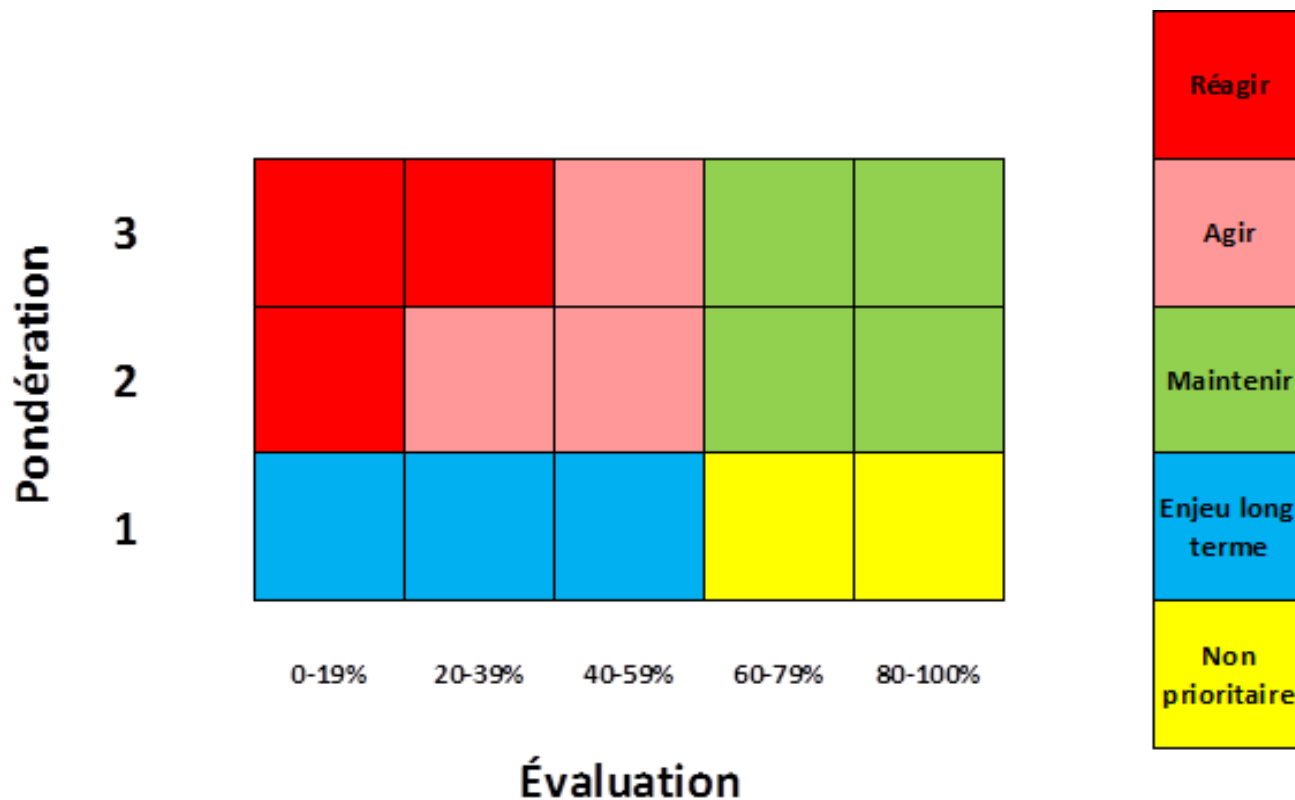
- Une PSPP orienté vers le développement durable devrait respecter l'équilibre dans la satisfaction des besoins selon les six dimensions.
- Un PSPP dont une des dimensions atteint moins de 40 % peut difficilement prétendre répondre aux objectifs du développement durable : ce PSPP devrait donc être retravaillé.



Les objectifs (actions) prioritaires

- De façon générale, plus un objectif est jugé important (pondération élevée) et peu performant (évaluation faible), plus il sera urgent d'agir et de mettre en œuvre des mesures d'amélioration pour cet objectif.

Tableau de priorisation



Objectifs prioritaires?

DIMENSION SOCIALE : Vise à répondre aux besoins sociaux et aux aspirations individuelles et collectives, aux besoins de santé et de bien-être, aux besoins de qualité de vie.						
Thèmes Objectifs	Pondération	Justification de la pondération	Évaluation	Actions planifiées ou déjà mises en œuvre	Pistes de bonification	Priorité
1 Lutte contre la pauvreté						
1.1	Mettre en place des actions soutenant les plus démunis et les plus vulnérables à l'intérieur des communautés locales	1		50		Enjeux long terme
1.2	Mettre en place des actions soutenant les plus démunis et les plus vulnérables au niveau national	2		80		Conforter
1.3	Contribuer aux actions visant à réduire la pauvreté au niveau supranational	3		90		Conforter
Pondération moyenne : Lutte contre la pauvreté		2,0	Performance pondérée : Lutte contre la pauvreté		80%	
2 Eau						
2.1	Assurer un approvisionnement en eau potable à tous	1		50		Enjeux long terme
2.2	Assurer la qualité adéquate pour l'approvisionnement en eau selon les usages	2		80		Conforter
2.3	Assurer l'accès à des services d'assainissement et d'hygiène adéquats	3		50		Agir
2.4	Renforcer la participation de la population à la maîtrise de l'eau et à l'amélioration de la gestion de l'eau	1		20		Enjeux long terme
Pondération moyenne : Eau		1,8	Performance pondérée : Eau		54%	
3 Alimentation						
3.1	Assurer l'accès à la nourriture	1		80		Non prioritaire



Priorités de bonification

- Le rapport devrait présenter une liste des pistes de bonification à considérer en priorité.
- Ces pistes sont celles qui ont été proposées pour les objectifs sur lesquels l'organisation devrait réagir ou agir.

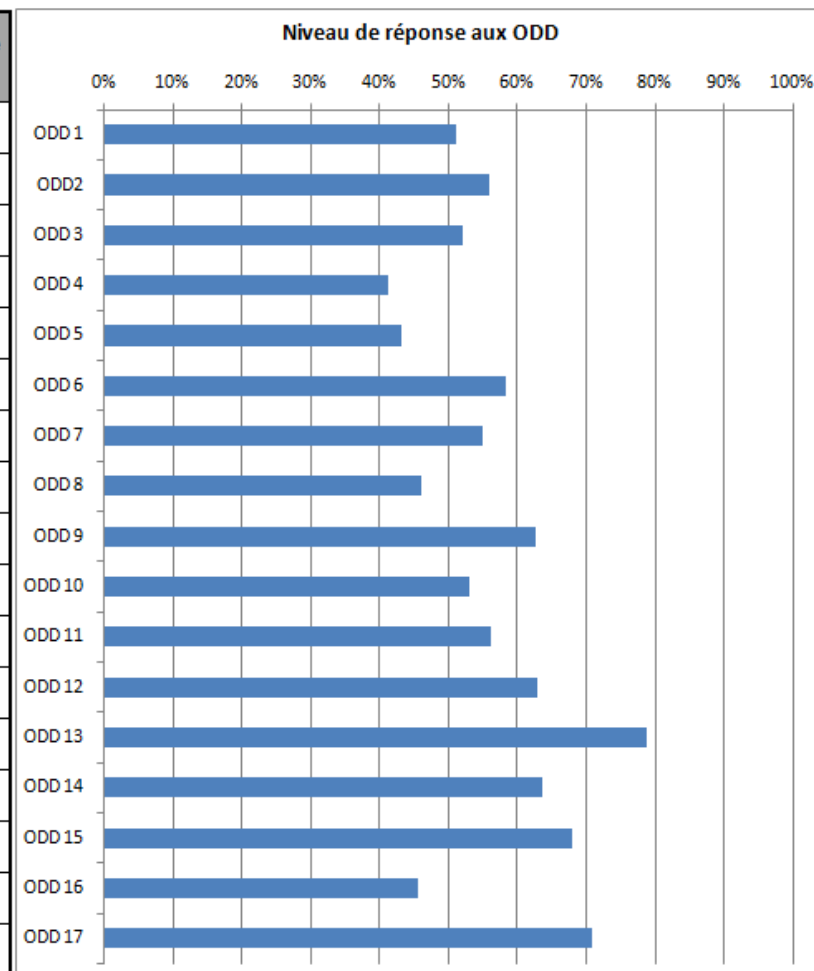


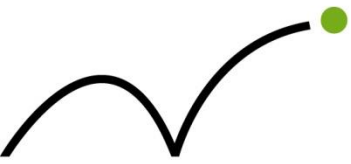
Analyse des bonifications

Pistes de bonification proposées	Objectifs positivement affectés par les pistes de bonification	Objectifs négativement affectés par les pistes de bonification	Faisabilité de la piste de bonification	Action à prendre	Modalités de mise en œuvre
Reprenez dans cette colonne les pistes de bonification les plus pertinentes proposées lors de l'analyse (pour les priorités agir et régair, ou encore les pistes qui reviennent pour plusieurs objectifs).	Listez dans cette colonne tous les objectifs de la GADD sur lesquels chaque piste de bonification est susceptible d'avoir un impact positif.	Listez dans cette colonne tous les objectifs de la GADD sur lesquels chaque piste de bonification est susceptible d'avoir un impact négatif.	Évaluez le niveau de faisabilité et d'opportunité de chaque piste de bonification (nul, faible, moyen, élevé) en fonction de critères techniques, financiers, logistiques, temporels, etc.	En fonction des réponses données, établissez pour chaque piste de bonification les actions à prendre pour la suite du PSPP (abandonner l'idée, améliorer la proposition, effectuer une étude de faisabilité plus détaillée, mettre en action immédiatement, etc.).	Le cas échéant, précisez les modalités de mise en œuvre de la piste de bonification (budget, échéances, responsabilités, etc.)

Réponse aux ODD

ODD	Libellé	Niveau de réponse aux ODD
ODD 1	Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde	51%
ODD2	Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable	56%
ODD 3	Donner aux individus les moyens de vivre une vie saine et promouvoir le bien-être de tous à tous les âges	52%
ODD 4	Veiller à ce que tous puissent suivre une éducation de qualité dans des conditions d'équité et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie	41%
ODD 5	Réaliser l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles	43%
ODD 6	Garantir l'accès de tous à des services d'approvisionnement en eau et d'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau	58%
ODD 7	Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable	55%
ODD 8	Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous	46%
ODD 9	Mettre en place une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation	63%
ODD 10	Réduire les inégalités entre les pays et en leur sein	53%
ODD 11	Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables	56%
ODD 12	Instaurer des modes de consommation et de production durables	63%
ODD 13	Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (en tenant compte des accords conclus par la Conférence des parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques)	79%
ODD 14	Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable	64%
ODD 15	Préserver et remettre en état les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité	68%
ODD 16	Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes aux fins du développement durable, assurer à tous l'accès à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes	46%
ODD 17	Revitaliser le partenariat mondial au service du développement durable et renforcer les moyens d'application de ce partenariat	71%





Conclusion

- La GADD, un outil qui :
 - s'adapte aux besoins ;
 - favorise l'implication des parties prenantes ;
 - impose un questionnement ;
 - favorise la transversalité;
 - facilite la communication ;
 - éclaire la prise de décision ;
 - oriente les projets vers le développement durable.
- Dans une perspective systémique



MERCI DE VOTRE ATTENTION

olivier_riffon@uqac.ca