Mise en œuvre systémique des ODD

Colloque sur l'Analyse systémique de durabilité : pratiques multiples et nouvelles perspectives

ACFAS, Université du Québec à Chicoutimi, 9-10 mai 2018

UNITED NATIONS NATIONS UNIES

François Fortier, Ph.D.

Conseiller inter-régional en politique et planification pour le développement durable

Tél +1 212 963-8797
Fax +1 212 963-9883

fortier@un.org

Eau, énergie et renforcement des compétences
Division du développement durable
Département des affaires économies et sociales
Secrétariat des Nations Unies, S-2687
New York, NY 10017, USA

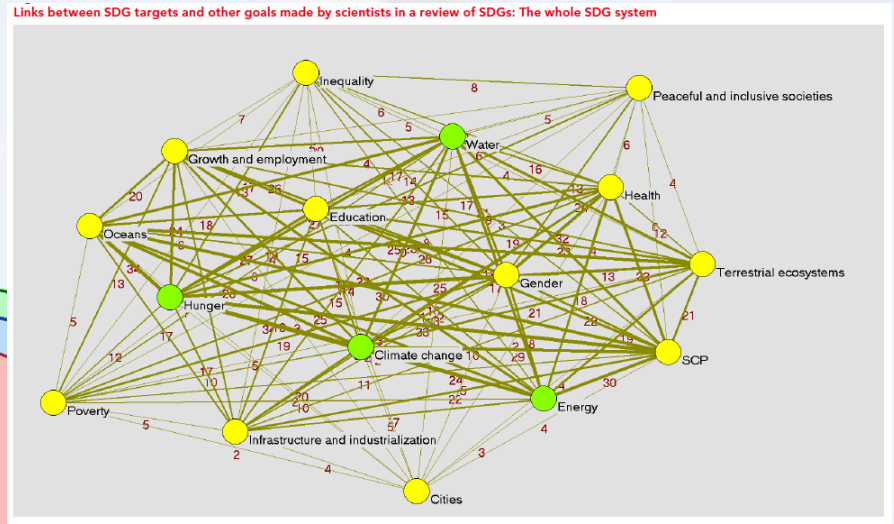
Plan de présentation

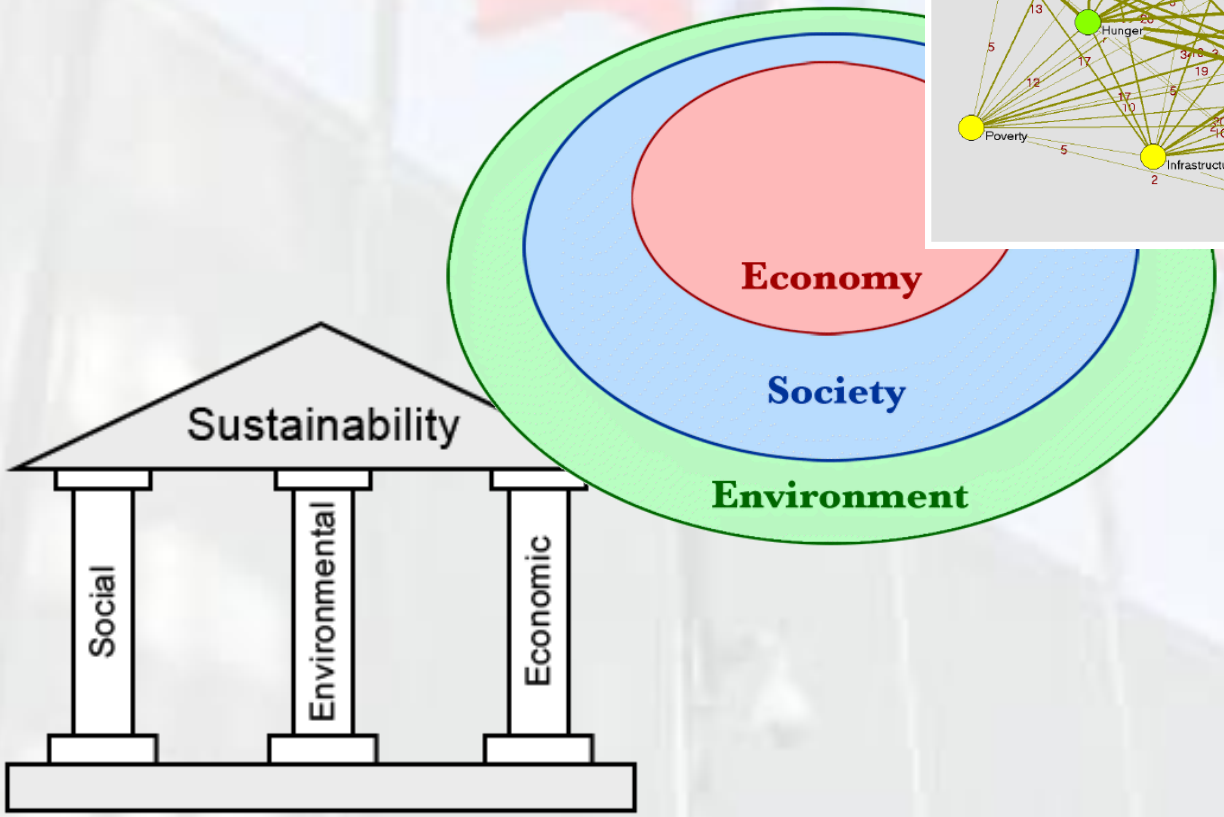
- Paradigme systémique du DD
- Initiatives ONU
- Démarche parapluie
- Plan d’action

Vers un paradigme systémique du DD

VISION
— & —
PRINCIPES
Apparaissent dans la Déclaration
• Inclusif
• Universel
• Indissociable
CADRE DES RÉSULTATS
Objectifs de Développement Durable
Partenariat mondial
Moyens de mise en œuvre
MISE EN ŒUVRE
SUIVI & EXAMEN

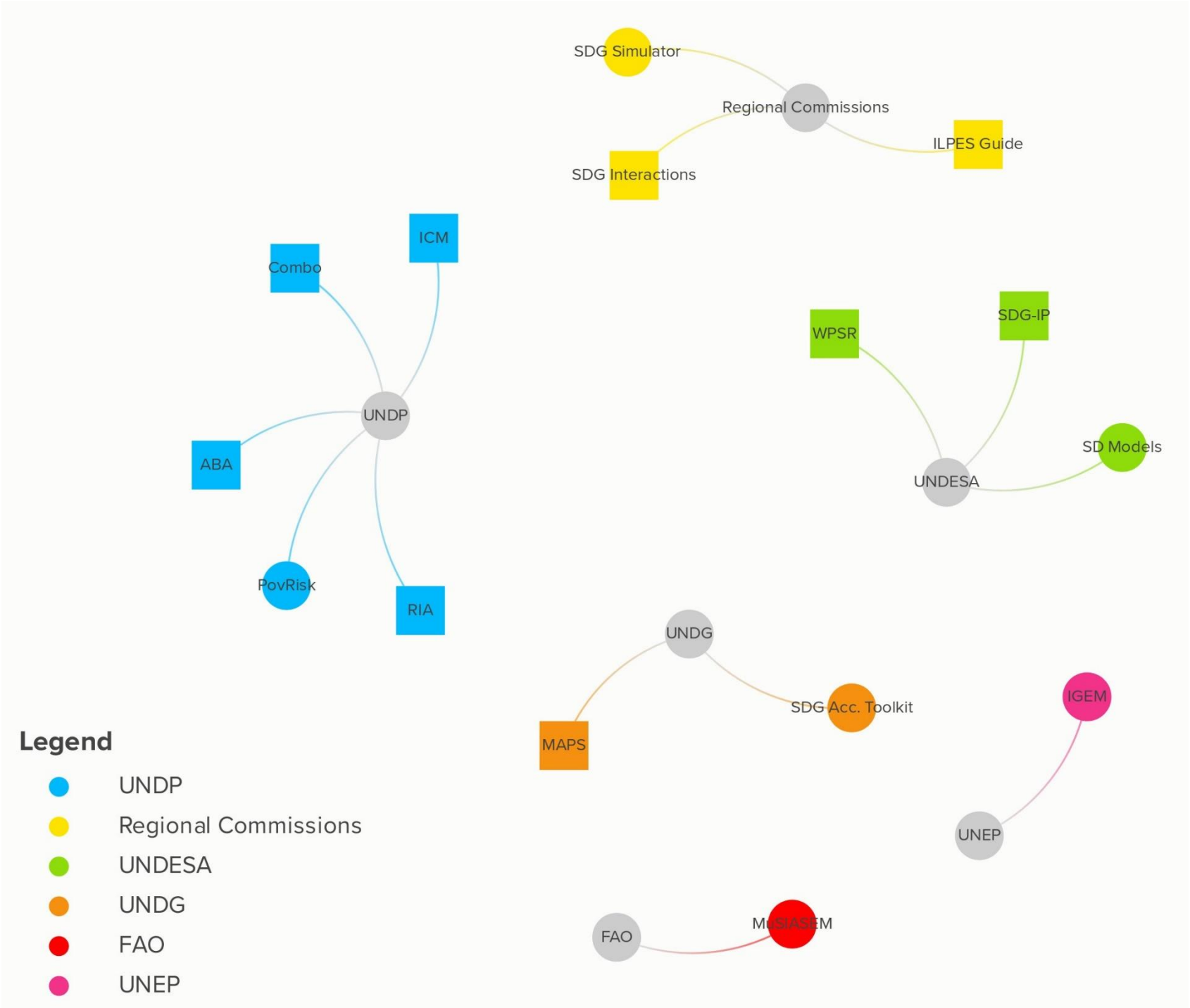
De piliers vers une toile

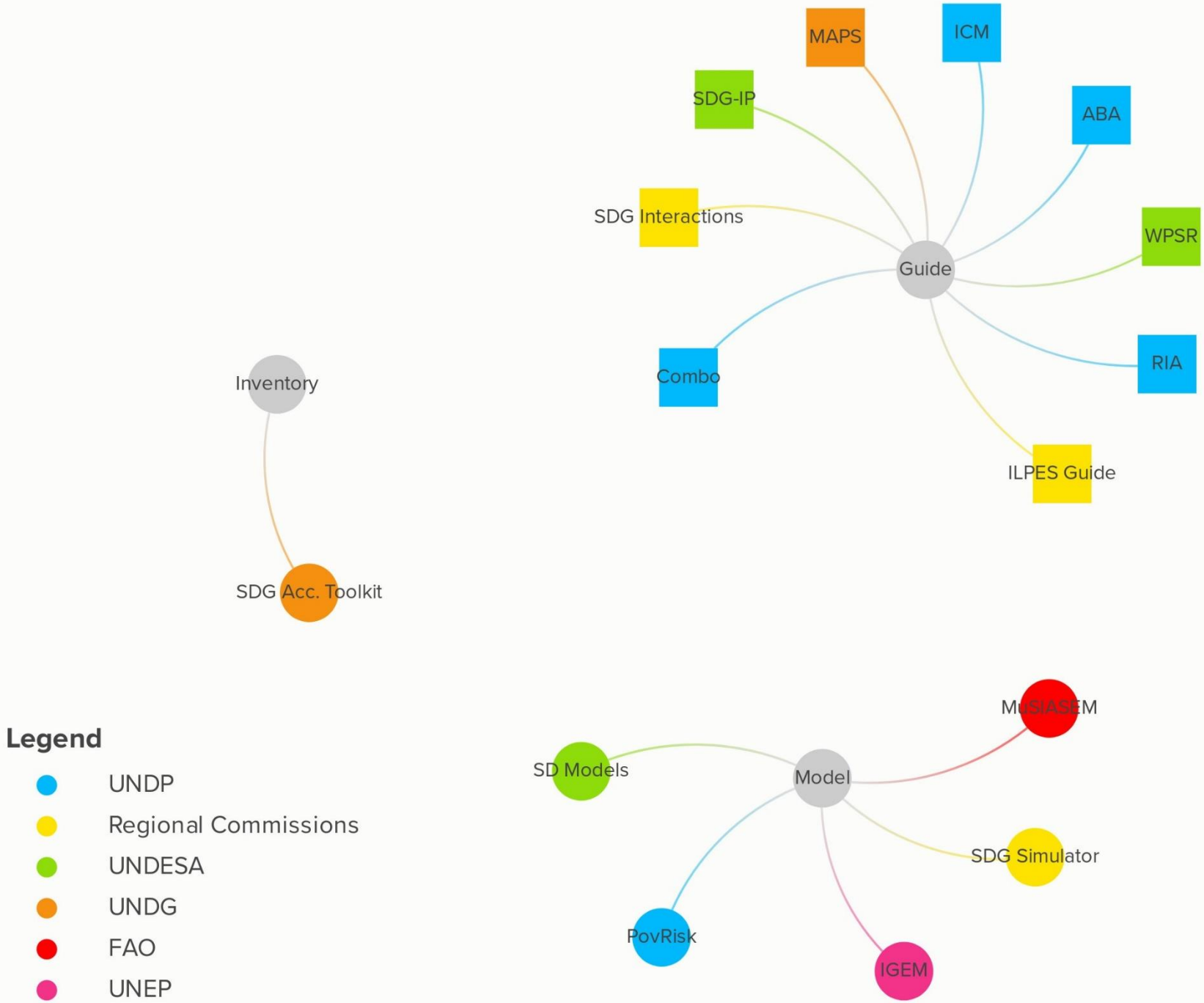




Source of web: LeBlanc, David, Towards Integration at Last? DESA Working Paper 141, March 2015.

Initiatives ONU


SDG Simulator
Regional Commissions
ILPES Guide
SDG Interactions
ICM
Combo
UNDP
ABA
PovRisk
RIA
WPSR
SDG-IP
SD Models
UNDESA
UNDG
SDG Acc. Toolkit
MAPS
IGEM
UNEP
FAO
MuSIASEM
Legend
UNDP
Regional Commissions
UNDESA
UNDG
FAO
UNEP

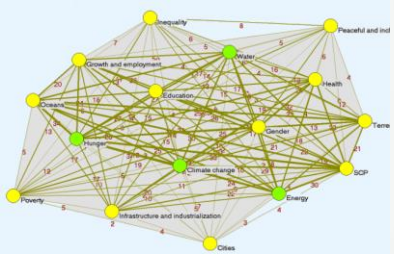

MAPS
ICM
SDG-IP
ABA
SDG Interactions
WPSR
Guide
RIA
Combo
ILPES Guide
Inventory
SDG Acc. Toolkit
MuSIASEM
SD Models
Model
SDG Simulator
PovRisk
IGEM
Legend
UNDP
Regional Commissions
UNDESA
UNDG
FAO
UNEP

Initiatives ONU – Acquis

- Reconnait les ODD comme système
- Opérationnalise l’ASD
  - Engage les parties prenantes
  - Décloisonne les secteurs
  - Couvre des nexus critiques
    - Modèles d'équilibre général calculable
    - Matrices de comptabilité sociale
- Propose des politiques intégrées
- Interpelle les autorités à collaborer

Initiatives ONU – Faiblesses

- Ornières ODD
  - *Objectifs* DD = dynamiques incomplètes
- Illusion positiviste
  - 28 392 relations…



$$N_{liens} = \frac{n^2 - n}{2}$$

= 14 196 liens pour 169 cibles

- Modélisation précaire
  - Long-terme spéculatif, paradigmatique
- Usabilité limitée
  - ASD = réforme stratégique ≠ M.A.

Initiatives ONU – Lacunes

- ✓ Analyse de causalités
  - Facteurs: obstacles et accélérateurs
- X Boucles de rétroactions
  - Amplification: vertueuse ou vicieuse
  - Stabilisation: équilibre ou stagnation
  - Bras de levier: points d'intervention
- X Analyse de cohérence
  - Entre options de réponses
  - Entre stratégies et scénarios

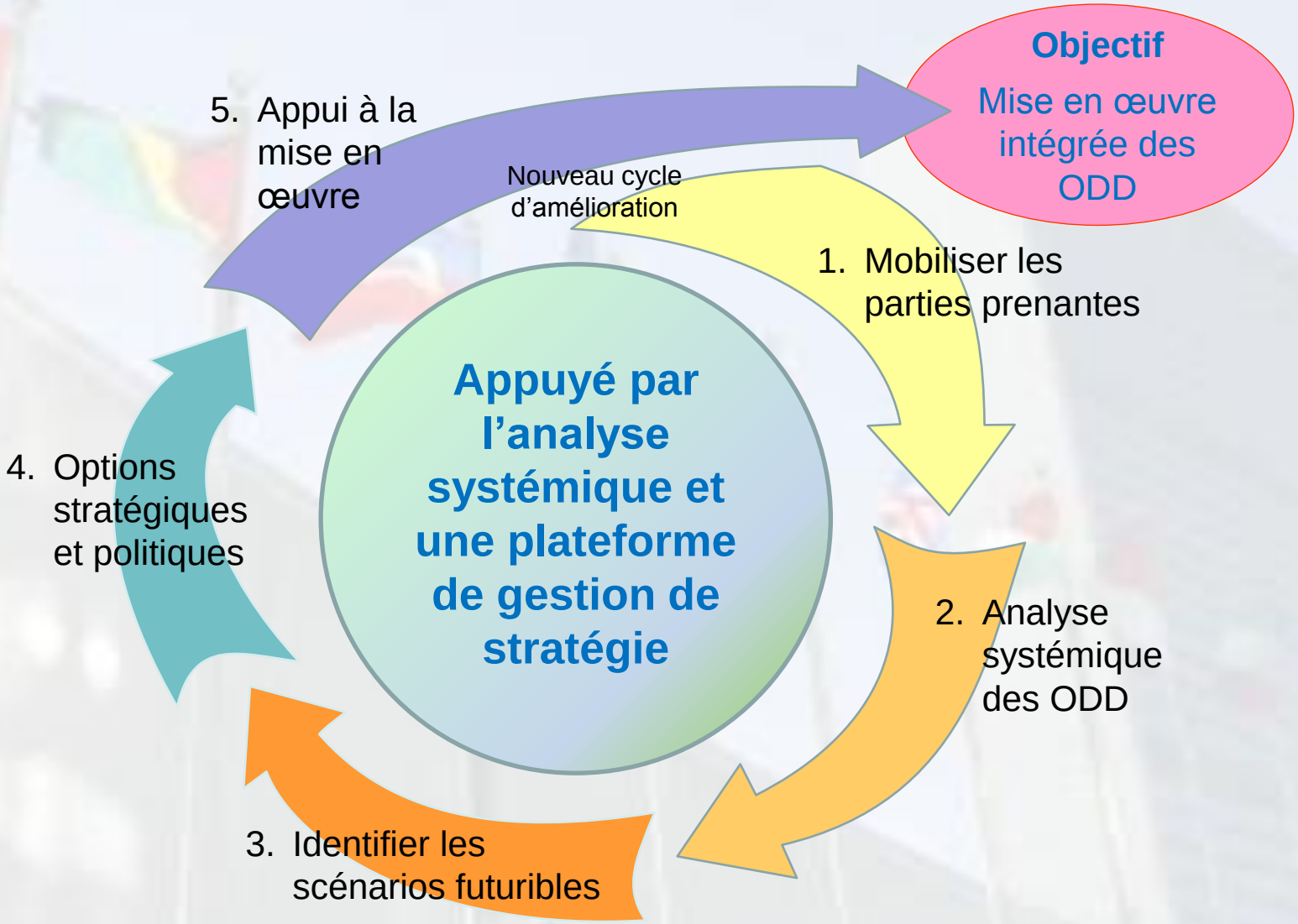
Une démarche parapluie

Approche

- Concevoir une démarche cadre
  - Inventaire des antécédents
  - Consulter les pairs
  - Répondre aux faiblesses et lacunes
  - Une *théorie qualitative des ODD unifiés…*
- La développer
  - Pays pilotes
  - Brouillon d’un guide de démarche
  - Prototype de plateforme

Démarche en 5 étapes

- Mobiliser les parties prenantes
- Analyse systémique des ODD
- Scénarios futuribles
- Options stratégiques et politiques
- Appui à la mise en œuvre


Objectif
Mise en œuvre intégrée des ODD
5. Appui à la mise en œuvre
Nouveau cycle d'amélioration
1. Mobiliser les parties prenantes
Appuyé par l'analyse systémique et une plateforme de gestion de stratégie
4. Options stratégiques et politiques
2. Analyse systémique des ODD
3. Identifier les scénarios futuribles

Démarche

1. Mobiliser les parties prenantes
   - Éthique: pluralité des voix

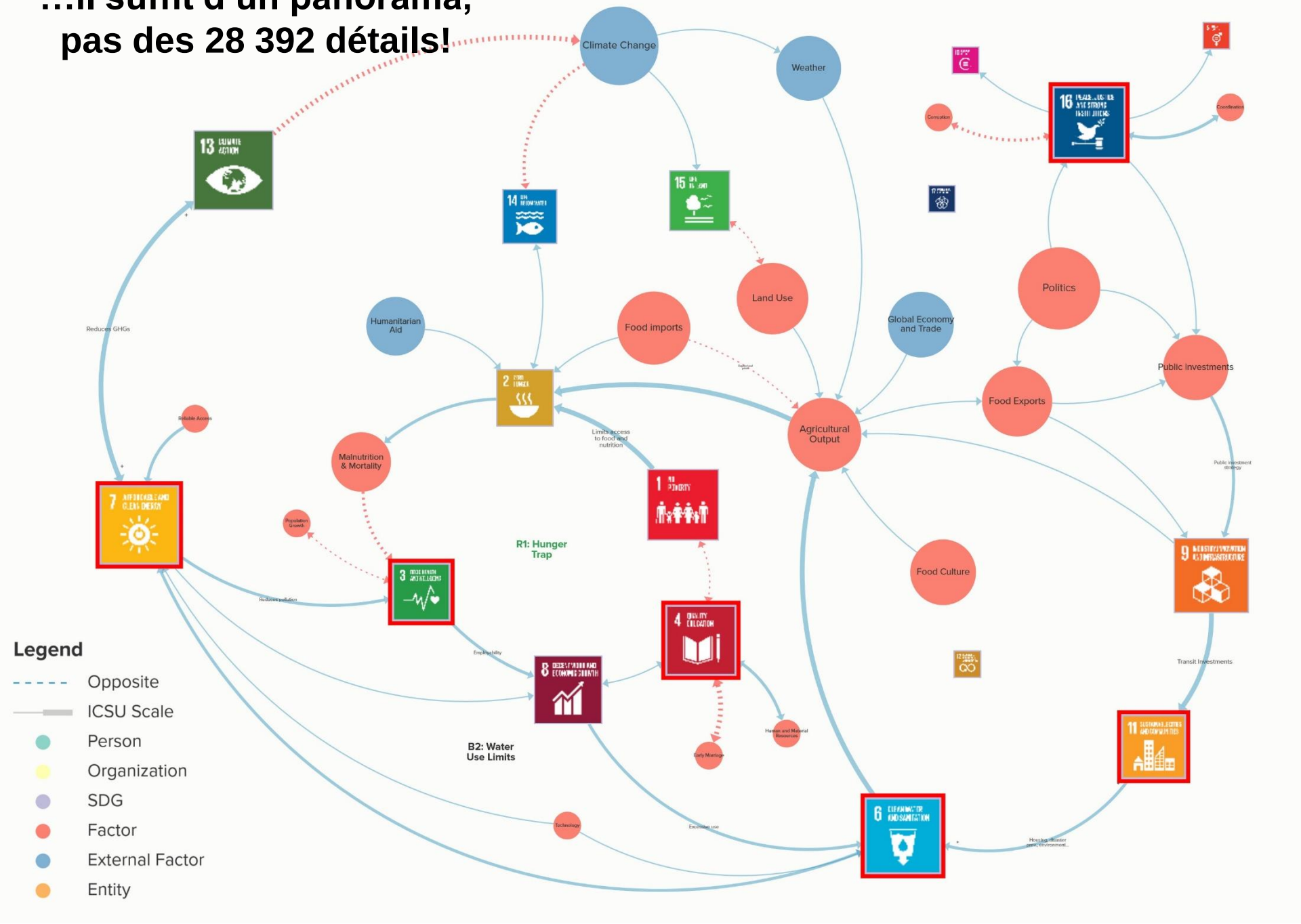
     Ce que vous faites pour moi, mais sans moi, est contre moi - Gandhi
   - Intel: accéder et partager la connaissance
   - Efficience: assurer l'engagement

Démarche

1. Mobiliser les parties prenantes
   - Éthique: pluralité des voix

     Ce que vous faites pour moi, mais sans moi, est contre moi - Gandhi
   - Intel: accéder et partager la connaissance
   - Efficience: assurer l'engagement
2. Analyse systémique
   - Des secteurs et acteurs

…il suffit d'un panorama, pas des 28 392 détails!



Démarche

1. Mobiliser les parties prenantes
   - Éthique: pluralité des voix

     Ce que vous faites pour moi, mais sans moi, est contre moi - Gandhi
   - Intel: accéder et partager la connaissance
   - Efficience: assurer l'engagement
2. Analyse systémique
   - Des secteurs et acteurs
3. Scénarios
   - Futures possibles
   - Sélections des plausibles

Démarche

4. Options stratégiques et politiques
   - Ébauche de stratégies possibles
   - Sélection des plus cohérentes
5. Appui à la mise en œuvre
   - Recommandation et plaidoyer
   - Architecture institutionnelle
   - Financement
   - Suivi-évaluation

Plan d’action

Pilotage

- Pays
  - Belize, Costa Rica, Honduras
  - Égypte, Éthiopie, Maroc, Soudan, Togo, Uganda
- Concertation
  - ONU, gouvernement, parties prenantes
- Mobilisation, analyse, suivi
- 2017-2019

Home | Dashboard | Step-by-Step | Resources | Services | Blog | About

Step 1 - Engagement
Step 2 - Analysis
Step 3 - Scenarios
Step 4 - Strategies
Step 5 - Implementation

Étape par étape

Sustainable D
Integrat

A step-by-step guide to integrated SDG policies for all stakeholders

Non-functional Prototype For Demo Only

EN FR ES RU AR CN

Step 3 - Mapping Scenarios of Possible Futures

Once completed, the analysis of the system dynamics will provide details on actors, interests and causal links directions, strengths and feedback effects. It will also have mapped a number of external drivers, those on which system actors have no control, e.g. climate change, energy and water supplies, social unrest, or international trade policies and geopolitics. Together, those external drivers define various scenarios, i.e. possible futures of the evolving system.

Those possible futures will set the scope of available policy options, explored in later steps.

3.1 - Preparing Scenario Analysis

Content to be completed...

- Once completed, the analysis of the system dynamics will provide details on actors, interests and causal links directions, strengths and feedback effects. It will also have mapped a number of external drivers, those on which system actors have no control, e.g. climate change, energy and water supplies, social unrest, or international trade policies and geopolitics. Together, those external drivers define various scenarios, i.e. possible futures of the evolving system.
- Those possible futures will set the scope of available policy options, explored in later steps

Task Status

Not started

Started

Completed

3.2 - Building Scenarios

Content to be completed...

- External drivers

Task Status

Not started

Home | Dashboard | Step-by-Step | Resources | Services | Blog | About

Sustainable Development Goals
Integrator Platform

A step-by-step guide to integrated SDG policies for all stakeholders

Non-functional Prototype For Demo Only

EN FR ES RU AR CN

Dashboard

Sign-up | Sign-in

This personalised Dashboard helps programme managers track progress along all policy-making steps: stakeholder mobilisation, system analysis, design, implementation, as well as monitoring and evaluation. It offers a real-time overview and status of progress, a time-line of tasks, pop-up details on each task, and short-cuts to detailed guidance pages.

Progress

Not started
In progress
Completed

1. Engaging Stakeholders
- Preparing engagement
- Mapping of actors
- Nurturing dialogue
- Context analysis

2. Connecting the SDG Dots
- Preparing system analysis
- Discovering the SDG System Dynamics

3. Mapping Scenarios
- Preparing scenario analysis
- Building scenarios

4. Mapping Strategies & Policies
- Preparing strategy analysis
- Building strategies

5. Support Implementation
- Institutional collaboration
- Programme formulation
- Financing
- M&E of policy support

Workshop 1
- Problem identification
- Agreeing on Stakeholders map
- Agreeing on SDG priorities
- SDG System Dynamics drivers
- Assessing linkages

M&E of Engagement

Workshop 2:
- Closing causal loops
- Revealing leverage points
- External drivers
- Identifying scenario pathways and testing scenario consistency

M&E of System Analysis

M&E of Scenarios Mapping

Workshop 3:
- Internal drivers
- Identifying strategic pathways
- Selecting consistent policy options
- Recommending policy options

M&E of Strategy Building

Non-functional Prototype For Demo Only

Tasks

Search

Description	Lead	Stakeholders	Due Time	Status
Stakeholder mapping	National consultant	Gov counterpart	Week 2	Completed
Review of existing SDG policies	National consultant	None	Week 3	Ongoing
Stakeholder mobilisation	NC & Gov counterpart	All	Week 4	Ongoing
Logistics Workshop 1	NC, DSD	Gov	Week 6	Not started

Configuration par l'usager

Feuille de route et bornes de progrès

Liste des tâches et responsabilités

Stakeholder Database

Search

Name of Org.	Type	Description	Focal Point
MoWE	Government	Ministry of Water, Irrigation and Electricity	Mandefro
EAS	Research	Ethiopia Academy of Sciences	XYZ
CCF-E	Civil Society	Climate Change Forum Ethiopia	ABC
	eral	UN FAO	Mr Fu
	eral	Office of the UN Resident Coordinator	Ms Ta
	eral	World Health Organisation	Dr Who

Données sur les parties prenantes

Interactive Stakeholder Map

Analyse de réseau

Collaborative Workspace

Supporting a community of practice of SDG policy project managers across scales and countries with:

- Discussion forum
- Contacts of peers in countries (voluntary registration)
- Contacts of UN supporting agencies and focal points
- Links to blogs, project website and events.
- List of related services by various UN and other providers
- Etc.

Atelier virtuel

Resources

To be completed with:

- Links to relevant documents and sites
- List and library of outputs
- Etc.

Bibliothèque numérique

Stats and Reporting

To be completed with:

- Stats on stakeholders, events, delivery of activities and indicators...
- Etc.

Statistiques et rapports

Upcoming Events

Calendrier

MAY 2018 GMT +00:00

MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT	SUN
Test...	1 08:00 Tes...	2 08:00 Tes...	3 08:00 Tes...	4 08:00 Tes...	5 08:00 Tes...	6 08:00 Tes...
7 08:00 Test...	8 08:00 Tes...	9 08:00 Tes...	10 08:00 Tes...	11 08:00 Tes...	12 08:00 Tes...	13 08:00 Tes...
14 08:00 Test...	15 08:00 Tes...	16 08:00 Tes...	17 08:00 Tes...	18 08:00 Tes...	19 08:00 Tes...	20 08:00 Tes...
21 08:00 Test...	22 08:00 Tes...	23 08:00 Tes...	24 08:00 Tes...	25 08:00 Tes...	26 08:00 Tes...	27 08:00 Tes...
28 08:00 Test...	29 08:00 Tes...	30 08:00 Tes...	31 08:00 Tes...	1 08:00 Tes...	2 08:00 Tes...	3 08:00 Tes...
4 08:00 Test...	5 08:00 Tes...	6 08:00 Tes...	7 08:00 Tes...	8 08:00 Tes...	9 08:00 Tes...	10 08:00 Tes...

Outil Excel intérimaire

English

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD

Welcome to the Stakeholder and SDG links database of the UN-DESA project on integrated SDGs. Please *click* on the steps below to edit or add information to the database.

Step 1 Edit or add stakeholder data

click!

Step 2 Edit or add stakeholder SDG interests

Step 3 Edit or add links betweek stakeholders

Step 4 Edit or add links betweek SDG goals

Email us your inputs!

Español

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
17 OBJETIVOS PARA TRANSFORMAR NUESTRO MUNDO

Bienvenida/o a la base de datos de partes interesadas y vínculos ODS del proyecto UN-DESA sobre ODS integrados. Haga *clic* en los pasos siguientes para editar o competar la base de datos.

Paso 1 Edite o agregue datos de partes interesadas

clic!

Paso 2 Edite o agregue intereses de ODS

Paso 3 Edite o agregue enlaces partes interesadas

Paso 4 Edite o agregue enlaces entre objetivos ODS

¡Envíenos sus entradas por correo electrónico!

Guide des tâches: données des acteurs, intérêts, rapports...

Stakeholder Data

Step 1: Select 'Acronym' of stakeholder from this pulldown to review and edit data, or click 'Add New' to add a new stakeholder.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD

Acronym: Select... * Name

Status

Sector

Sub-Sector

☐ Firmante del Pacto Nacional

☐ Miembro del Comité Consultivo ODS

☐ Miembro de la Plataforma de la

Description

Discourse

Interests

Website

Last Edited *

Add New Stakeholder | Reset Form | Close without Saving | Save | Save and Close

Formulaires de saisie de données

Stakeholder Interests

Step 2: Select 'Acronym' of stakeholder from this pulldown, select interested SDGs, and assess level of interest (up to 17 SDGs).

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD

Acronym: EEE * Economic Enterprise Example

☑ 1: No Poverty	3	☐ 10: Equality	
☐ 2: No Hunger		☑ 11: Sustainable Communities	5
☑ 3: Health	3	☑ 12: Sust. Prod. / Consumption	4
☐ 4: Education		☑ 13: Climate Change	4
☐ 5: Gendre		☐ 14: Life under Water	
☑ 6: Water	4	☐ 15: Life on Earth	
☐ 7: Energy		☐ 16: Justice	
☐ 8: Livelihoods		☑ 17: Partnerships	4
☑ 9: Infrastructures	4		

0 = no interest
1 = minimum
2 = some
3 = average
4 = high
5 = extreme

Reset Form | Close without Saving | Save | Save and Close

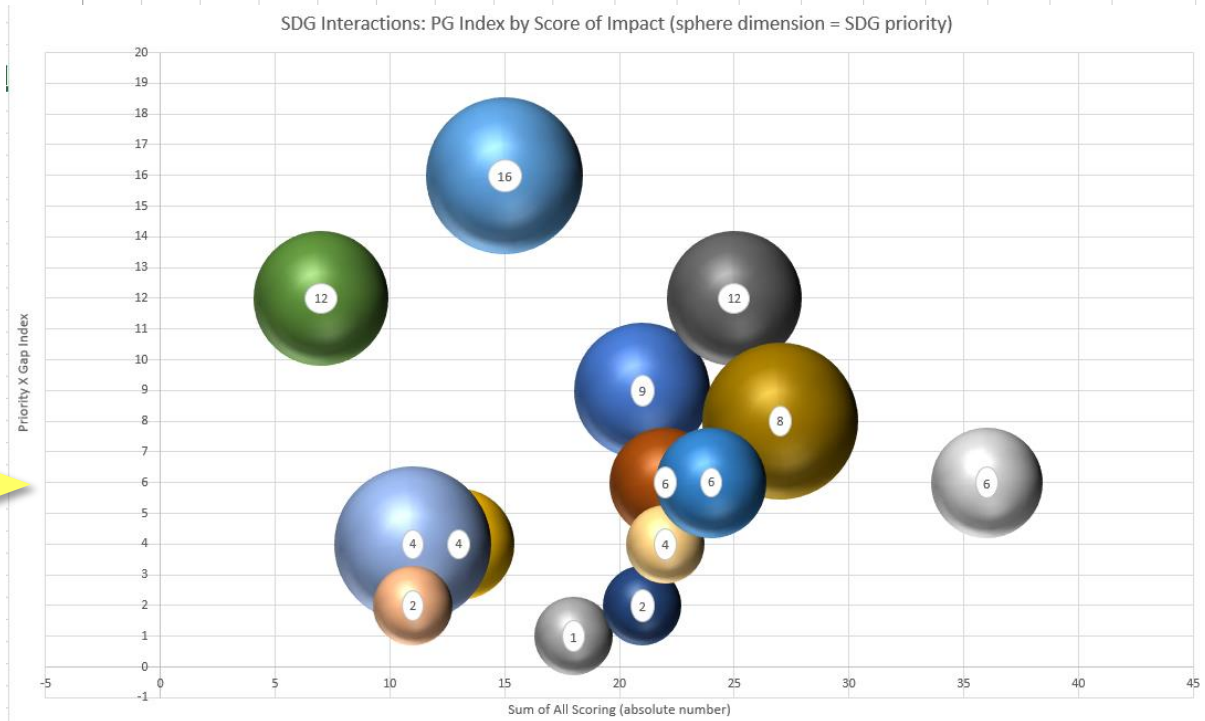
SDGs and Targets Interactions

Use scoring from -3 to +3. See guidelines in "Scale" worksheet, below

Priority X Gap Index			SDG Int's		From ↓ / To →	Please provide rationale for interaction scoring in comments (right-click, Insert Comment)																	
Priority	Gap	PG Index	Goal	Target	Description	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	Total
0	0	0	1		End poverty in all its forms eve		2	2	1		2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	20
1	1	1	2		End hunger, achieve food secu	3		2	1		1		1	2	1	1	2	1	1	1		1	18
2	2	4	3		Ensure healthy lives and prom	1	1		2				3	2	1	1	1				1		13
3	3	9	4		Ensure inclusive and equitable	2		1		1	1	1	2	3	2	2	1	1		2	2		21
4	4	16	5		Achieve gender equality and e	3	2	1	3		2		1		1						1	1	15
0	1	0	6		Ensure availability and sustain	2	2	1				1		1		1	1		2			2	13
1	2	2	7		Ensure access to affordable, r	2	1	1	1	1	1		3	2	2	1	2	1		1	1	1	21
2	3	6	8		Promote sustained, inclusive a	2	2	2	2	2	2	1		2	1	1	1	1		1	1	1	22
3	4	12	9		Build resilient infrastructure, p	3	2	1	1	1		-1	3			2	3	-2	-2	-2		2	25
4	2	8	10		Reduce inequality within and a	3	1	1	1	3	1	1	3	2		1	2	1		1	3	3	27
0	3	0	11		Make cities and human settler	2	1	2	1	3	3	3	2	2	1		3	1		1	3	1	29
1	4	4	12		Ensure sustainable consumpti	2	1	2	1	1	2	1	2	2	1	3		1		2	1		22
2	3	6	13		Take urgent action to combat	1	2	2			3	3	1	1		1	2		3	3		2	24
3	4	12	14		Conserve and sustainably use	1	1	1			3	1											7
4	1	4	15		Protect, restore and promote	1	1				3	1	-1					3	1				11
1	2	2	16		Promote peaceful and inclusiv	2	1	1	2	2			1	1	1								11
2	3	6	17		Strengthen the means of imple	2	2	3	2	3	2	1	2	2	3	2	3	2	2	2	3		36
					Total	32	22	23	18	17	26	16	26	23	15	17	23	15	12	17	17	16	

Matrice de saisie des interactions entre ODD

Analyse priorité/brèche par impact



Risques et défis

- Assurer l’engagement
- Simplifier sans banaliser l’ASD
- Démystifier le pouvoir
- Assurer la mise en œuvre
  - Élargir le débat DD
  - Accélérer le changement

Commentaires et questions?

UNITED NATIONS NATIONS UNIES

François Fortier, Ph.D.

Conseiller inter-régional en politique et
planification pour le développement durable

Tél +1 212 963-8797
Fax +1 212 963-9883

fortier@un.org

Eau, énergie et renforcement des compétences
Division du développement durable
Département des affaires économies et sociales
Secrétariat des Nations Unies, S-2687
New York, NY 10017, USA