

# INTÉGRATION DES ODD DANS LES INSTRUMENTS DE PLANIFICATION LOCALE EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE FRANCOPHONE

---

## Démarche, défis et perspectives

Adjara DIOUF

Agossou HONFO

Alexis KABORE

Hassane SAIDOU

Nicolas Biron



«

«Les objectifs et défis les plus critiques de l'agenda de développement post-2015 dépendront certainement de **l'action locale**, le leadership local, bien coordonné à tous les niveaux de gouvernance.»

Helen Clark, 2014

«

«Le prochain programme de développement doit s'appuyer sur les expériences vécues, les histoires, les idées et les solutions proposées par les hommes et les femmes **au niveau local** »

Panel de haut niveau, 2013

Les cibles des ODD relèvent pour la plupart de compétences et domaines d'action des collectivités territoriales



The background features a stylized illustration of a person in a red jacket and dark pants, leaning forward and pulling on several ropes. These ropes are attached to a structure of vertical, grey, rectangular blocks that resemble a wall or a bridge. The scene is set against a dark, geometric background with shades of purple and blue. The overall style is modern and graphic.

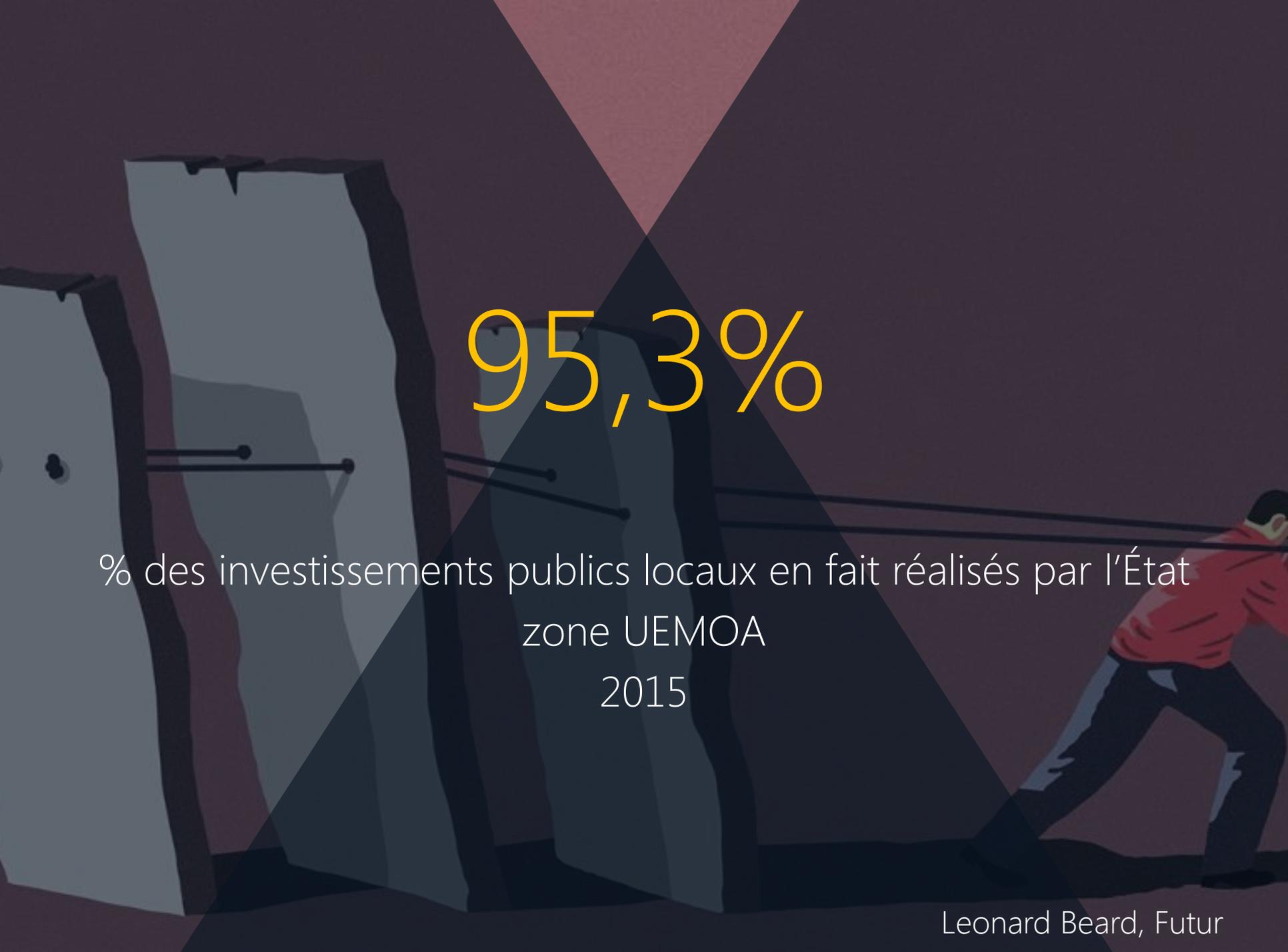
# DÉFIS À L'ÉCHELLE LOCALE

Appropriation par la population

Capacités techniques/humaines

Coordination

Ressources financières

A stylized illustration of a person in a red jacket and dark pants pulling a rope that is attached to a large, jagged rock formation. The background is dark with geometric shapes in shades of purple and blue. The overall style is modern and graphic.

95,3%

% des investissements publics locaux en fait réalisés par l'État  
zone UEMOA  
2015



# OBJECTIF:

Présenter une **méthodologie** globale pour la prise en compte des ODD dans les planifications locales, afin de faire face à un double défi:

Fond: les ODD sont beaucoup plus complexes

Forme: l'échelle locale n'aura jamais été aussi importante

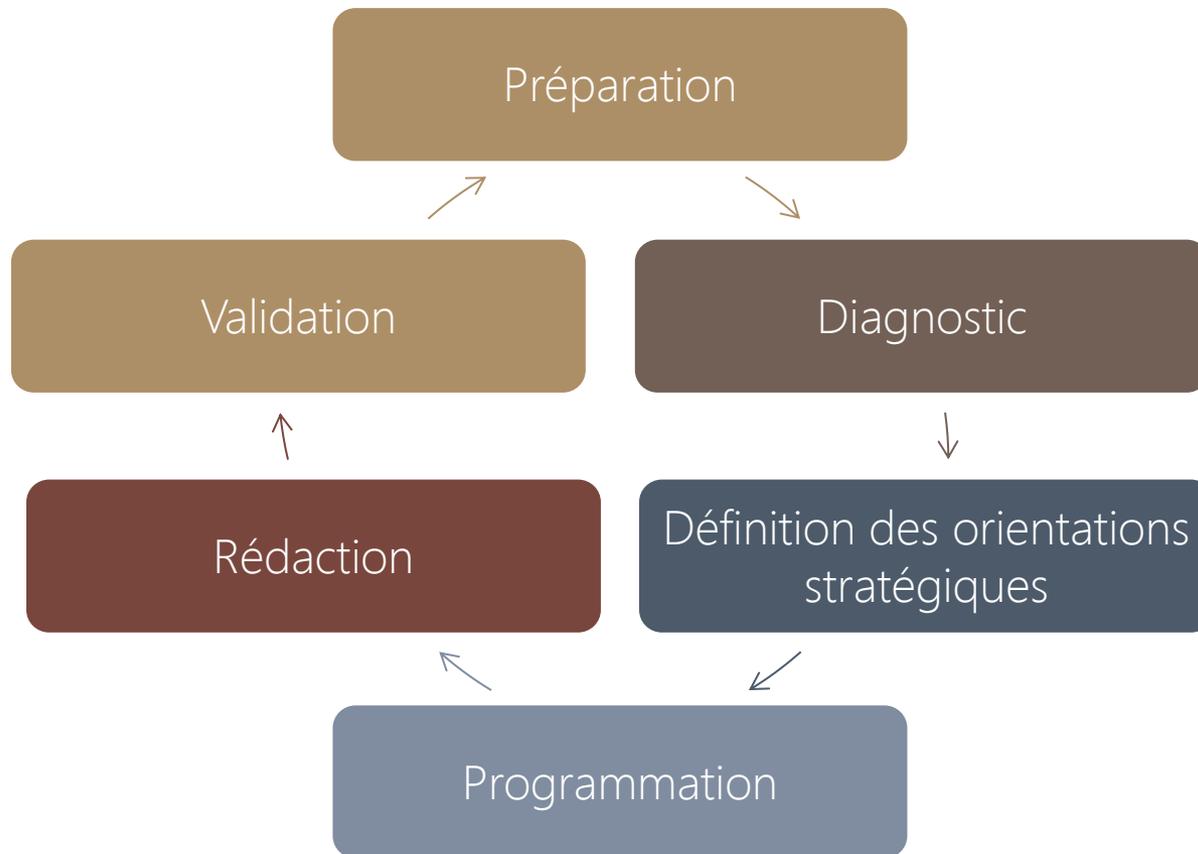
# PROJET FRANCOPHONE D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT LOCAL [PROFADEL/OIF]



- Depuis 2011
- Autonomisation des collectivités locales
- Virage ODD en 2015
- Développement d'outils d'analyse systémique de la durabilité
  - GADD
  - GPC
- Formation, sensibilisation, accompagnement
- Leçons apprises

# MÉTHODOLOGIE

Étapes clés du processus classique de planification locale



# PHASE 1: Préparation du processus

Étapes	Objectifs/extrants attendus
1. Prise de décision du conseil Communal	Membres informés des enjeux de l'intégration des ODD dans la planification locale Prise d'une délibération
2. Mise en place d'un comité de pilotage et des groupes thématique	Des groupes thématiques opérationnels Une cartographie des acteurs
3. Recrutement de l'équipe d'appui technique	Une équipe ayant des compétences en intégration des ODD est recrutée
4. Formation sur les ODD et ses enjeux locaux	Meilleure connaissance des ODD et du processus pour disséminer l'information
5. Sensibilisation des populations locales sur les enjeux de la planification et la mise en œuvre des ODD	Population sensibilisée sur les ODD, la planification locale, et la contribution qui est attendue à cet effet.

# Tabligbo | Togo



# PHASE 2: Diagnostic

Étapes	Objectifs/extrants attendus
Diagnostic technique: Collecte, analyse et synthèse des données relatives aux des ODD	Disposer des données pour l'évaluation de l'importance / performance actuelle de la commune sur les différentes cibles des ODD
Diagnostic communautaire tenant compte des domaines de planification jugés utiles par les communautés	Une analyse FFOM des domaines de planification est faite par les communautés Les priorités de chaque communauté sont définies (3 à 5)
Priorisation des cibles des ODD (diagnostic communal)	Les niveaux de priorité des cibles sont définis Leurs pistes d'action/bonnes pratiques pour les cibles prioritaires sont identifiées + sensibilisation
Analyse croisée des priorités (ODD, communautés, référentiel national)	Les convergences, les points de tension et les mesures de bonification sont évalués Les priorités consensuelles sont identifiées Le degré de prise en compte des préoccupations des communautés est évalué

# Phase 3: Définition des orientations stratégiques

Étapes	Objectifs/extrants attendus
Formulation de la vision de développement	La vision est définie en tenant compte de la durabilité, des priorités des communautés et des orientations du référentiel national
Définition des objectifs et axes stratégiques	Les objectifs et les axes stratégiques sont définis en tenant compte des ODD, des priorités des communautés, des orientations du référentiel national
Identification des bonnes pratiques en lien avec les axes stratégiques	Pour chaque axe stratégique une approche d'intervention susceptible de faciliter l'atteinte de plusieurs ODD est identifiée (catalogue des bonnes pratiques)

# Phase 3: Définition des orientations stratégiques

- Formulation d'une vision qui ne reflète pas le souci de durabilité
- Axes stratégiques qui ne reflètent pas le caractère indissociable des ODD
- Faiblesse des options stratégiques pour impulser le DEL économique durable

- Vérifier la prise en compte de la durabilité dans la formulation de la vision
- Identifier des axes stratégiques qui intègrent des enjeux sur toutes les dimensions du DD
- Être attentif à la formulation du modèle économique local

# PHASE 4: Programmation

Étapes	Objectifs/extrants attendus
Élaborer tableau synthétique des pistes d'actions par domaine stratégique et par enjeu en lien avec les ODD et les cibles prioritaires	Donner un aperçu synthétique des mesures susceptibles de faciliter l'atteinte des cibles par axe stratégique
Identification, hiérarchisation et arbitrage des actions ou projets structurants	Les projets qui auront les meilleurs impacts pour les communautés et la réalisation des ODD sont sélectionnés
Définition des indicateurs de performances du PCD	Les indicateurs retenus facilitent la mesure de la contribution du PCD à la satisfaction des aspirations des communautés, et l'atteinte des ODD, y compris au niveau national
Elaboration du plan d'investissement	Les ressources annuelles nécessaires sont évaluées
Vérification et contrôle de la prise en compte des cibles des prioritaires des ODD dans la budgétisation	Le niveau d'allocation des ressources aux cibles prioritaires des ODD est déterminé D'éventuels ajustements sont proposés

# PHASE 5: Rédaction du plan local de développement

Étapes	Objectifs/extrants attendus
Élaborer la version provisoire du Plan d'action en fonction du résultat synthèse GPC-Diagnostic participatif	Les ODD prioritaires et leurs cibles sont mises en exergue dans les différentes parties du document
Revue de la version provisoire du plan local de développement (PLD)	Assurer la mise en exergue de la prise en compte des ODD dans les différents chapitres du document

ATTENTION! Les amendements successifs des paragraphes mettent en arrière plan certains choix relatifs aux ODD

# PHASE 6: Validation technique et approbation

Étapes	Objectifs/extrants attendus
Validation technique et approbation par le Conseil Municipal	La cohérence avec les documents nationaux et la prise en compte des cibles prioritaires sont vérifiées

- Les structures de validation technique n'ont pas été bien informées sur les enjeux des ODD
- Le document est volumineux et les structures de validation n'ont pas assez de temps pour l'examiner de façon appropriée

- Une fiche de synthèse sur les enjeux des ODD
- Mettre une synthèse du PLD à la disposition de l'instance de validation

# ENJEUX

50 000

Nouveaux urbains par jour, en Afrique

1 pays (PND) → Plusieurs communes (PLDD)

- 351 communes au Burkina Faso
- 557 communes au Sénégal
- 77 communes au Bénin

# PERSPECTIVES

- Environ 10 PLDD rédigés (ou en passe de l'être)
- Guide méthodologique en cours d'élaboration
- GADD simplifiée pour les projets/revue du PLDD
- Formation de formateurs
- Participation de la société civile
- Test dans d'autres espaces géographiques
- Changement de paradigme dans les PLDD
- Coûts? Temps?



Il serait illusoire de prétendre engager le monde sur la voie du développement durable et ne laisser personne de côté si les populations à la base n'adhèrent pas aux principes du développement durable et ne s'impliquent pas directement dans ce projet collectif, à commencer au niveau des ménages, des quartiers, des communes.





JE VOUS REMERCIE