UQAC
Université du Québec
à Chicoutimi

ORGANISATION INTERNATIONALE DE la francophonie

INSTITUT DE LA FRANCOPHONIE POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE IFDD

Analyse systémique de durabilité Quels progrès?

Claude Villeneuve, Professeur titulaire

Professeur titulaire

Chaire en éco-conseil

Université du Québec à Chicoutimi

Colloque 612

86ème congrès de l'ACFAS

Chicoutimi le 9 mai 2018

Des contours flous

Tout développement réel ne peut être, disons, qu'" assez ", " plutôt ", " relativement " ou " très " durable… Le développement durable a des contours flous, comme tout ce que nous percevons de réel autour de nous… Cependant, l'une des raisons pour laquelle l'expression gagne de plus en plus de terrain tient non pas à sa justesse, mais à son aptitude à faciliter les compromis… C'est en raison même de son caractère flou que le " développement durable " est une notion très générale qui se prête au consensus sur un commun dénominateur.

Roelof Oldeman, 1995, Nature et Ressources, vol 31 #3

Ce n’est pas évident!

Il est très difficile de trouver dans le monde des exemples de développement durable qui résistent à l’épreuve de la vérité. Soit qu’ils sont à une échelle d’espace trop réduite et incompatible avec une économie diversifiée, soit qu’ils ont une existence éphémère. On pourrait même se demander s’il n’est pas préférable de laisser tomber un concept neutre, un modèle qui risque en outre d’être récupéré en tant qu’alibi pour l’inaction ou comme idéologie politique… C’est seulement par l’adaptation aux changements que la durabilité est possible. C’est la culture qui donne une spécificité à cette adaptation et qui module le développement.

Francesco di Castri, 1998

Une construction par la négative

- « *Le concept de développement durable vient surtout du rejet du modèle de développement à ce jour, dans lequel la dégradation de l'environnement est trop intense, les injustices et les inégalités sociales et géopolitiques sont trop flagrantes, la motivation et la compréhension des populations locales – des citoyens – sont trop négligés. Surtout, le mode de développement actuel ne donne pas les points de repère, les stimulations et le minimum de sécurité et de solidarité sans lesquels on ne peut plus percevoir la raison d'être et de se développer.* » di Castri 2003)

Des tentatives multiples

- Pour mettre en œuvre le DD, des initiatives diverses ont été mises en place, avec des approches diversifiées comme en témoigne la typologie de Riffon et Villeneuve (2011) et Riffon, 2016)
- Une panoplie d'instruments, du législatif au normatif ont été développés à partir de perspectives diverses pour tenter de qualifier ou de quantifier, voire de baliser le chemin vers le développement durable.

Un constat

- Malgré de multiples tentatives pour intégrer la durabilité dans des activités sectorielles (énergie, ressources naturelles, éducation, etc.) le développement durable ne peut se concevoir qu'à l'échelle du système. En effet, **la durabilité devrait être considérée comme une propriété émergente d'un ensemble organisé, ouvert du point de vue de la thermodynamique et de l'information qui s'adapte à la variabilité naturelle de l'environnement dans le temps de manière non-déterministe.**
- **La durabilité se manifestera donc comme une capacité d'autorégulation dans l'action, une capacité de pérennité dans le changement. Chacune des composantes du système doit donc être considérée en relation avec son ensemble et avec sa finalité.**

Des principes (Waas,2013)

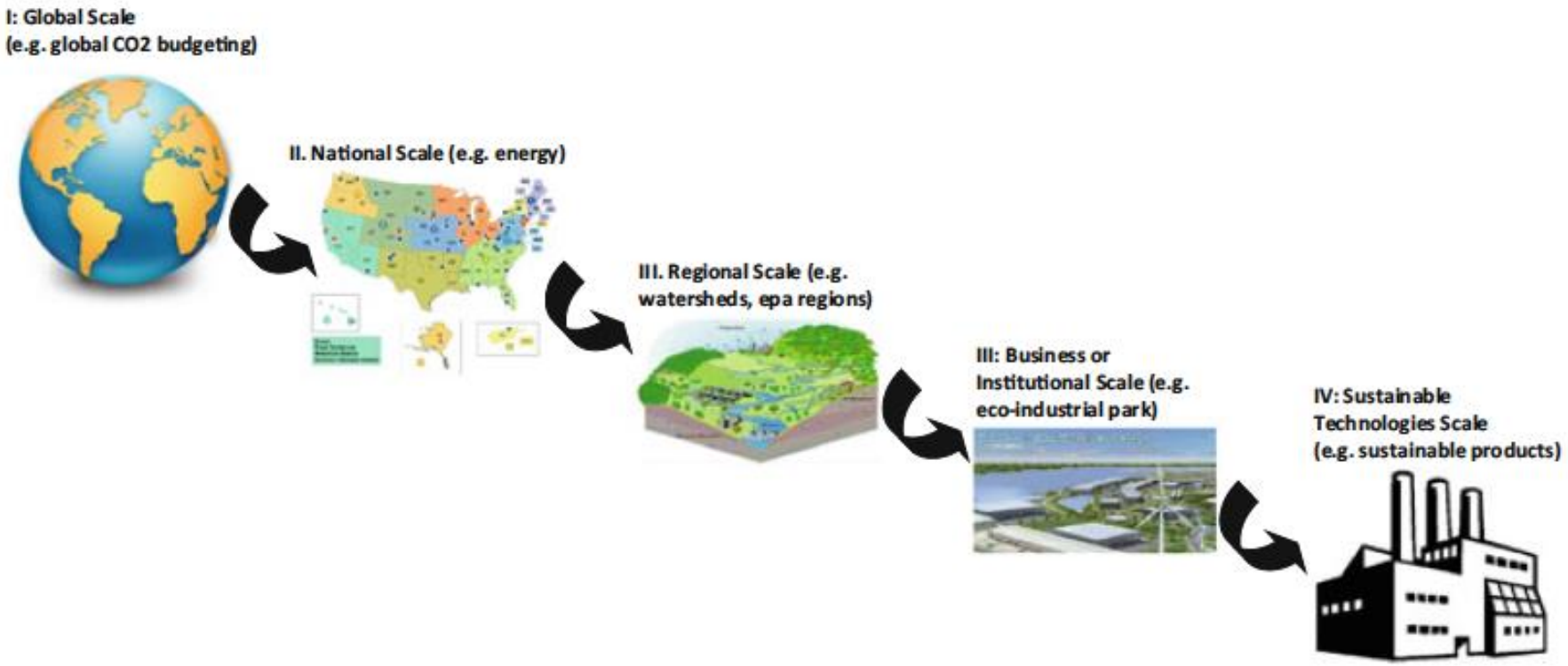
- **Normativité** : le DD est une construction sociale qui doit être revue périodiquement
- **Équité**: de diverses natures: intergénérationnelle, intra-générationnelle, géographique, interspécifique etc.
- **Intégration**: Toutes les composantes du système doivent être prises en considération en même temps
- **Dynamique** : le DD est un processus, il ne peut être défini par un état final et reste cybernétique

2015- Les ODD

Quelques caractéristiques clés définissent les 17 objectifs de développement durable :

- **Les objectifs sont universels**
- **Le développement durable englobe trois dimensions**
- **Les objectifs sont axés sur les cinq « P »** .
- **Les objectifs sont interdépendants** — Chaque objectif est assorti de plusieurs cibles et indicateurs visant à mesurer les progrès accomplis dans sa réalisation. Les 17 objectifs sont interdépendants et se déclinent en 169 cibles et 232 indicateurs. En raison de leur large portée et des nombreux liens qui les unissent, les objectifs sont intégrés et indissociables. Ensemble, ces objectifs visent à garantir qu'une croissance économique soutenue ne nuira pas à la société ni à l'environnement.
- **La cohérence des politiques est vitale** — La cohérence des politiques suppose l'adoption d'une stratégie globale à l'échelle du gouvernement pour examiner les politiques et prendre les décisions. Elle est évaluée en vérifiant si les politiques et les programmes établis dans les différents domaines se renforcent ou se nuisent mutuellement. Il est important que les politiques et les programmes tiennent compte des trois dimensions du développement durable.
- **Personne ne doit être laissé pour compte**

Des systèmes imbriqués



Source: S.K. Sikdar et al., *Measuring Progress towards Sustainability*, DOI 10.1007/978-3-319-42719-5_4

Un exemple

OFFICE OF THE MAYOR
MAYOR'S OFFICE FOR INTERNATIONAL AFFAIRS

FOR IMMEDIATE RELEASE
Tuesday, May 1, 2018
Contact: Megan MacInnes, MMacInnes@cityhall.nyc.gov, (212) 319-9437

Mayor de Blasio and International Affairs Commissioner Abeywardena Announce New York City to Become First City in the World to Publish Local Progress Toward Global Sustainable Development Goals

Comment relier les niveaux?

- Un vocabulaire commun
- Des objectifs rassembleurs
- Des cibles appropriées aux priorités et à la réalité nationale ou locale
- Des indicateurs pertinents documentés de façon transparente
- Un mécanisme efficace et inclusif de participation
- Des actions appropriées à chaque niveau de décision

Le partenariat avec l'OIF

- 2013- L'IEPF devient l'IFDD
- L'IFDD prend connaissance de la GADD et veut valider si elle peut être utilisée dans un contexte plus large et dans les pays du Sud des formations et des tests sont organisés dans six pays membres
- 2014- Adaptation de la GADD (mise en exergue de la dimension culturelle et adaptation du vocabulaire
- 2014- Analyse des stratégies du Sénégal et du Mali et revue par les pairs
- **2015-2018- Partenariat OIF-UQAC pour le développement de l'ASD**

Les résultats

- 2016
  - GADD adaptée aux ODD
  - Programme court ASD
  - FGDD adaptée aux ODD
  - Première version de la GPC-ODD
  - Colloque ACFAS et LEF 102

carbone boréal

synapse

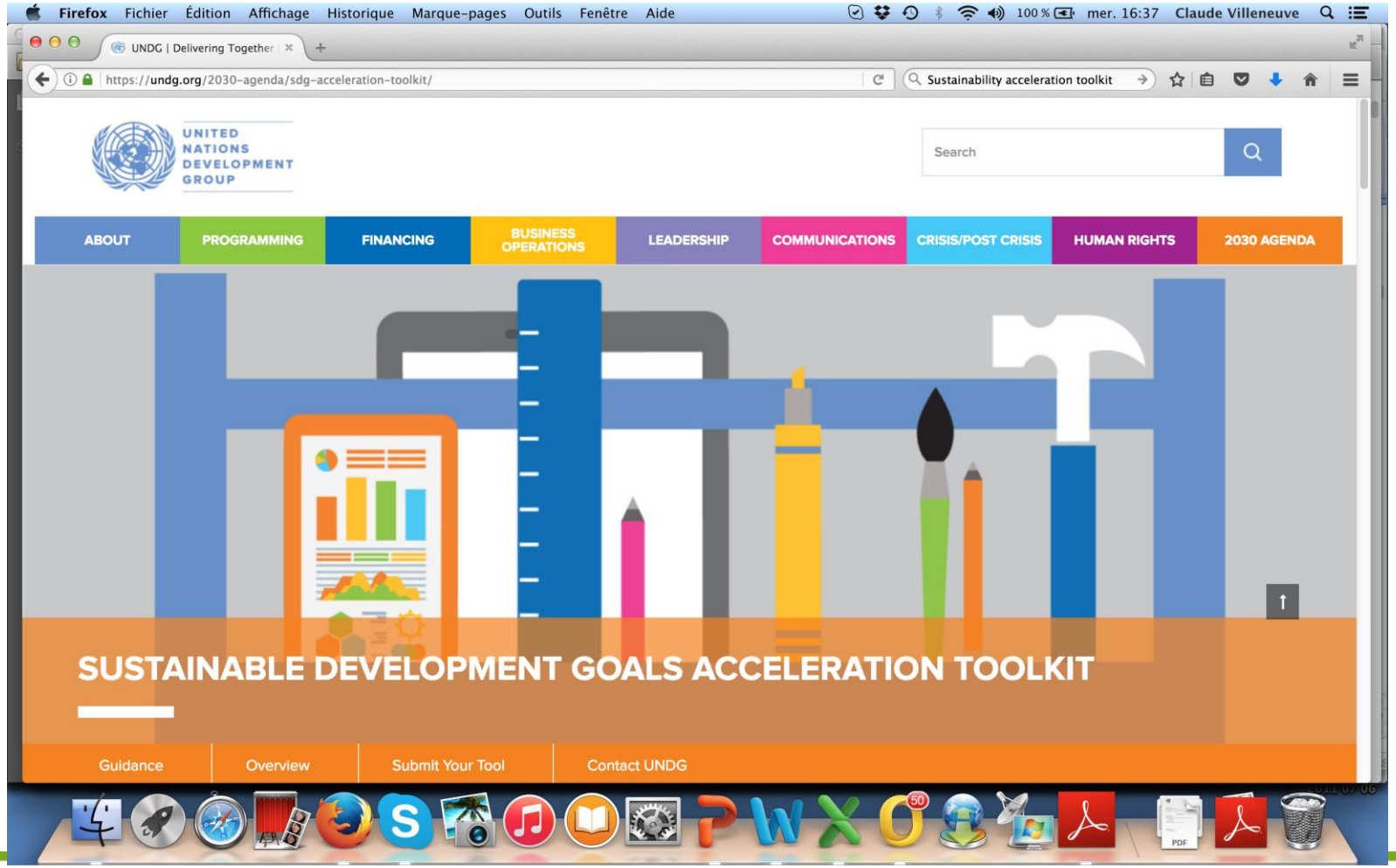
éco-conseil
CHAIRE DE RECHERCHE ET D'INTERVENTION
UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À CHICOUTIMI

UQAC

Les résultats (2)

- 2017
  - Recensement des fiches de gouvernance des pays membres de l'OIF
  - Définition de l'Atlas des ODD
  - La première cohorte termine le programme ASD à l'UQAC
  - Référentiel des compétences DD testé UQAC
  - Homologation de la FGDD et de la GADD à l'ONU

2 outils retenus par ONU en 2017



Les résultats (3)

- 2018
  - Formation 1 ECC 829 au CÉUCM 18 étudiants de 7 pays membres de l'OIF
  - Analyse des données des FGDD
  - Maquette de l'Atlas des ODD
  - Colloque ACFAS 612

Les résultats (4)

- 2018 (à venir)
  - Actes du colloque collection « Points de repère »
  - Rapport DD de la SG de l'OIF
  - Traduction de la GPC ODD et soumission au SDG Acceleration toolkit
  - Documentation de la maquette de l'Atlas des ODD
  - Rapport final

Les outils ASD de la Chaire en éco-conseil

- Grille d'analyse de développement durable
- Grille de priorisation des cibles des ODD
- Fiche de gouvernance
- Fiche de gouvernance adaptée aux institutions
- Référentiel des compétences
- Atlas des ODD

Les outils et leurs usages

Outil	description	usages					
		Repérage	pondération	évaluation	priorisation	suivi	Rapport
Grille d'analyse de développement durable	Fichier Excel et guide de l'utilisateur	√	√	√	√	V	V
Grille de priorisation ODD	Fichier Excel et QPC	√	√	√	√	√	√
Fiche de gouvernance DD nationale	Fichier Word avec explications	√		√		√	√
Fiche de gouvernance institutionnelle-entreprises	Fichier Word avec explications	√		√		√	√
Référentiel des compétences	Fichier word	√		√	√	√	√
Atlas des ODD	Fichier Word					√	√

Comment les faire agir ensemble?

- Dimensions: modèle dynamique permettant de pondérer, d'évaluer, de proposer des bonifications, d'établir des priorités, de poser des hypothèses, de choisir des indicateurs, des cibles et d'établir un mécanisme de suivi ***ex-ante*** avec la participation des parties prenantes
- Possibilité de diagnostic **ex-post** et de correction, d'interprétation et de coordination de PSPPP élaborées « en silos ou à des échelles différentes
- Alimentation séquentielle possible dans un sens ou dans l'autre

Une panoplie

- Les outils de l'ASD demandent aussi des intrants qui permettent de mieux connaître et comprendre les facteurs qui influencent la durabilité
  - Connaissances scientifiques (inventaires, mesures etc.)
  - Analyses de cycle de vie
  - Modèles prédictifs
  - Analyses de sensibilité

Nouvelles perspectives

- Depuis 2016, plusieurs expériences ont été conduites à toutes les échelles se référant à l'ASD
- Il est utile aujourd'hui de faire le point pour explorer de nouvelles perspectives, comparer et discuter des mérites et limites des approches préconisées pour la mise en œuvre du développement durable

Le colloque

- OBJECTIF: Faire le point sur différentes applications et démarches de l'ASD
  - Session 1 – Avancées de l'ASD
  - Session 2- Application des outils ASD
  - Session 3- Applications sectorielles et études de cas
  - Session 4- Quelles approches pour mettre en œuvre l'ASD?

Bon colloque!