

Groupe Boisaco renforce son engagement pour le développement durable

Le Groupe Boisaco, intervenant forestier majeur de la Haute-Côte-Nord, est pleinement conscient de son rôle socio-économique et environnemental. La coopérative a récemment entrepris une véritable démarche de renforcement de son engagement envers le développement durable.

ALEXANDRE D'ASTOUS

Soucieux de suivre une démarche rigoureuse reconnue internationalement, le Groupe Boisaco a décidé d'utiliser la Grille d'analyse de développement durable (GADD) qui a été développée par la Chaire en écoconseil de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC). Il s'agit d'un outil de questionnement systémique selon six dimensions (sociale, écologique, économique, culturelle, éthique et de gouvernance) qui permet d'évaluer dans quelle mesure une politique, une stratégie, un programme ou un projet favorisent l'amélioration des conditions humaines.

COMITÉ DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Un Comité de développement durable (CDD) regroupant la haute direction et les principaux gestionnaires associés aux diverses coopératives du Groupe Boisaco a été mis sur pied. Ce comité est accompagné par

le consultant **GASTON DÉRY**, ing.f. M. Sc., C.M., C.Q, une référence en développement durable, avec la collaboration d'une sommité en ce domaine, le biologiste **JACQUES PRES-COTT**. Le comité regroupe le président de Boisaco, le directeur général, la directrice des ressources humaines, le directeur d'une des coopératives, la coordonnatrice en environnement et une personne associée à la gouvernance de toutes les coops membres de Boisaco. La directrice générale de la société de développement économique de Sacré-Coeur siège aussi sur ce comité.

« Boisaco est la première entreprise forestière à utiliser la grille d'analyse développée par l'UQAC. Ça prouve le sérieux de leur démarche. C'est pourquoi j'ai accepté de m'impliquer avec eux. Les dirigeants et les travailleurs de cette entreprise sont très sérieux dans leur désir de mettre en place une politique de développement durable. On le voit très bien avec la compo-

sition du comité », mentionne M. Déry, qui est conseiller stratégique en développement durable à son compte.

UNE SOMMITÉ DANS LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Gaston Déry a œuvré pendant une trentaine d'années dans le domaine forestier où il a toujours été associé à l'environnement. Il a notamment été le premier directeur général de la SOPFIM. « J'ai toujours eu une approche environnementale. Ça a constamment été mon leitmotiv. » En reconnaissance de sa contribution au développement durable, il a d'ailleurs obtenu l'Ordre du Canada en 2017, puis la médaille de l'Assemblée nationale du Québec en 2020.

C'est à la suite d'une allocution à la commission sur le caribou forestier que les dirigeants de Boisaco ont approché M. Déry. « Lors de cet événement, j'ai expliqué ce qu'était le développement durable et principalement que le développement durable a trois dimensions, environnement, économie et social. Par exemple, dans le dossier du caribou, la dimension économique ne doit pas être mise de côté. Ce discours a rejoint l'idéologie des dirigeants de Boisaco qui m'ont dit qu'ils voulaient que je les accompagne dans leur démarche

visant à renforcer leur plan de développement durable », explique le consultant.

VERS UNE FORESTERIE TOUJOURS PLUS DURABLE

« Cette démarche respecte la vision des fondateurs de Boisaco qui est née de la volonté des gens du milieu de se prendre en main et d'exercer un rôle déterminant pour l'équilibre socio-économique et environnemental de la Haute-Côte-Nord. Le développement durable fait partie de nos valeurs intrinsèques. Il impose une réflexion sérieuse et approfondie qui s'oriente vers un avenir axé sur une foresterie toujours plus durable, car nous voulons aller encore plus loin dans la réflexion et dans l'action. Cette démarche est très motivante, bien que passablement exigeante », commente le président de Boisaco, **STEEVE ST-GELAIS**.

Gaston Déry souligne que l'environnement est une des dimensions du développement durable, mais que ce sont deux choses bien différentes. « Le développement durable, c'est un équilibre entre l'économie, le social et l'environnemental. Il faut éviter d'utiliser le développement durable pour se donner une belle image. C'est une démarche très sérieuse que j'ai proposée dans laquelle il est essentiel que la haute direction soit impliquée. »

RENDUE PUBLIQUE À LA FIN DE 2022

La stratégie de développement durable du Groupe Boisaco sera rendue publique à la fin de 2022. Elle viendra concrétiser la volonté de ses dirigeants et travailleurs à faire face aux défis planétaires actuels, par un aménagement forestier respectueux des multiples fonctions de la forêt.

« La première étape de cette démarche permettra de situer nos actions au cœur du développement durable et de proposer des pistes de bonification, dans une perspective d'amélioration continue. L'analyse servira à fixer des objectifs, à identifier des indicateurs, à éclairer la prise de décision et à trouver des compromis pour un avenir durable », indique le directeur général, **ANDRÉ GILBERT**.

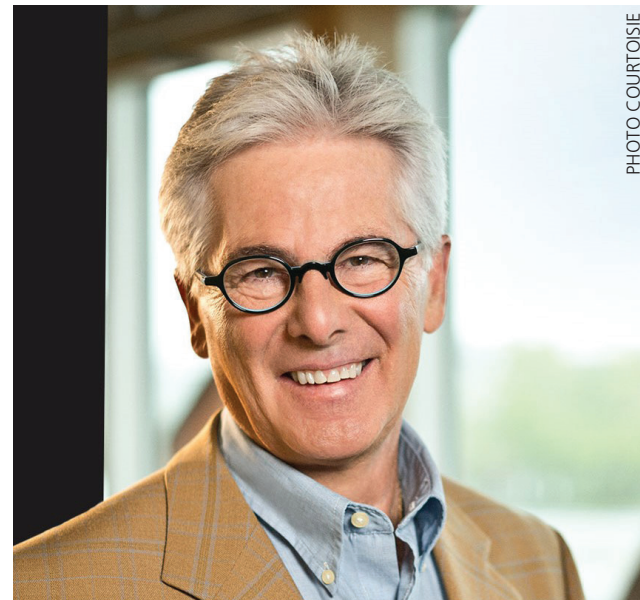


PHOTO COURTOISIE

Pour les accompagner dans leur démarche, les dirigeants de Boisaco ont confié un mandat au réputé consultant Gaston Déry.

« Avec la grille d'analyse, nous avons commencé à établir le diagnostic qui nous servira à établir une stratégie de développement durable sur une période de trois ans en identifiant des actions qu'on devra faire pour se renforcer », signale Gaston Déry.

SÉRIEUX ET PROFESSIONNALISME

Pour passer à travers de la grille complète, il faut répondre à 160 questions. Le comité s'est réuni à trois reprises pour analyser deux dimensions par rencontre à travers la grille. « Au terme de cela (la dernière rencontre était prévue le 31 octobre), on va arriver avec un diagnostic comprenant des forces et des points à améliorer. Nous allons donc être en mesure d'identifier les orientations que Boisaco devra se donner concrètement pour avoir une vraie approche en développement durable. La méthodologie utilisée est reconnue sur le plan mondial. Ce qui m'impressionne, c'est le sérieux et le professionnalisme de tous les gens de l'équipe de Boisaco dans la démarche. On va arriver avec un projet assez extraordinaire », mentionne le spécialiste.

LUTTE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Gaston Déry estime qu'une des meilleures façons pour lutter contre les changements climatiques, c'est de mettre la forêt au service de l'humanité et la meilleure façon de le faire, ce

n'est pas de la laisser décliner, mais de faire un aménagement forestier durable qui va à la fois permettre d'avoir des retombées économiques importantes sur le plan social, mais aussi de mettre la forêt au service des changements climatiques. « Je trouve admirable qu'une entreprise comme Boisaco qui exerce un rôle socio-économique majeur en Haute-Côte-Nord se soit investie corps et âme dans une réelle démarche. »

En se prêtant à l'exercice, les dirigeants de Boisaco se sont rendu compte qu'ils faisaient du développement durable depuis les débuts de l'entreprise, sans nécessairement le savoir. « Les gens sont emballés. Le secteur forestier a malheureusement mauvaise presse et c'est évident que le lendemain de la récolte, ce n'est pas beau, mais l'impact des gestes que l'on pose en matière de développement durable ne sera perceptible qu'à moyen terme. Il ne faut pas évaluer l'impact d'un aménagement forestier durable dans l'immédiat. Il faut le regarder sur un horizon de plusieurs années. Ce que Boisaco veut faire, c'est de préparer l'avenir et ce ne sont pas des paroles en l'air pour bien paraître, mais une vision basée sur les fondements même de l'entreprise. C'est très impressionnant ce qui se passe à Sacré-Coeur », précise Gaston Déry, qui estime que Boisaco va devenir un modèle de développement durable pour l'industrie forestière du Québec.

LA RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT AU SERVICE DES GÉNÉRATIONS FUTURES

Pour Boisaco, la nature, la coopération et la gestion durable de nos territoires sont des moteurs d'innovation.

Boisaco
Coopération Citoyenne

Nous dépendons tous de la forêt.